

# **Profil des coopératives agricoles canadiennes (1998-2002)**

**Rajendra Gurung  
Les McCagg**

**Janvier 2005**

Secrétariat aux coopératives<sup>©</sup>

Gouvernement du Canada

Profil des coopératives agricoles canadiennes (1998-2002)  
Also available in English, on request.  
Profile of Canadian Agricultural Co-operatives (1998-2002)

AAFC No.: 10004F  
Cat. No.: A80 - 924 / 4 2002F  
ISBN: 0 - 662 - 79703 - 5

---

#### REMERCIEMENTS

Les auteurs remercient Albert Daoust et Trent Craddock pour leurs commentaires et leurs précieuses suggestions.

---

Les opinions exprimées dans ce document ne reflètent pas nécessairement celles du Secrétariat aux coopératives ou des autorités fédérales.

Une liste de publications est disponible sur Internet à l'adresse  
[www.agr.gc.ca/policy/coop/](http://www.agr.gc.ca/policy/coop/)

Les publications peuvent aussi être commandées par téléphone en composant le (613) 759-7193, ou par télécopieur au (613) 759-7489.

## TABLE DES MATIÈRES

Sommaire .....	1
1. Introduction .....	3
2. Événements marquants survenus de 1998 à 2002 .....	3
3. Catégories de coopératives agricoles .....	4
4. Statistiques générales .....	4
5. Revenus d'approvisionnements .....	10
6. Revenus de commercialisation .....	12
7. Coopératives de production et de services .....	20
8. Analyse financière .....	22
9. Conclusions .....	34
10. Bibliographie .....	36

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Catégories de coopératives agricoles .....	4
Tableau 2 : Nombre de coopératives agricoles constituées par région, de 1998 à 2002 .....	5
Tableau 3 : Nombre de coopératives agricoles constituées par activité, de 1998 à 2002 ....	5
Tableau 4 : Nombre de coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002 ...	5
Tableau 5 : Nombre de coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 ....	6
Tableau 6 : Nombre de membres actifs des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	6
Tableau 7 : Nombre d'employés dans les coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002 .....	7
Tableau 8 : Nombre d'employés dans les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	7
Tableau 9 : Revenus totaux (M\$) des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .	8
Tableau 10 : Dix plus importantes coopératives agricoles canadiennes en 2002 .....	8
Tableau 11 : Valeur ajoutée nette (M\$) par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	9
Tableau 12 : Valeur ajoutée nette (\$), par dollar de revenu, de 1998 à 2002 .....	9
Tableau 13 : Revenus tirés des approvisionnements agricoles (M\$) par les coopératives répondantes par facteurs de production, de 1998 à 2002 .....	11
Tableau 14 : Revenus tirés des approvisionnements agricoles (M\$) par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	11
Tableau 15 : Part du marché des approvisionnements agricoles (%) détenue par les coopératives répondantes, de 1998 à 2002 .....	12
Tableau 16 : Revenus de la commercialisation (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par produits, de 1988 à 2002 .....	13
Tableau 17 : Revenus de la commercialisation (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	13

Tableau 18 : Revenus tirés des céréales et des oléagineux (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	14
Tableau 19 : Cinq plus importantes coopératives de céréales et d'oléagineux répondantes, en 2002 .....	14
Tableau 20 : Revenus tirés des produits laitiers (M\$) par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	15
Tableau 21 : Cinq plus importantes coopératives laitières répondantes, en 2002 .....	15
Tableau 22 : Revenus tirés des fruits et des légumes (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	16
Tableau 23 : Cinq plus importantes coopératives de fruits et de légumes répondantes, en 2002 .....	16
Tableau 24 : Revenus tirés de l'élevage (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	17
Tableau 25 : Cinq plus importantes coopératives d'élevage répondantes, en 2002 .....	17
Tableau 26 : Revenus tirés de la volaille et des oeufs (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	17
Tableau 27 : Cinq plus importantes coopératives de volaille et d'oeufs répondantes, en 2002 .....	18
Tableau 28 : Revenus tirés du miel et des produits de l'érable (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	18
Tableau 29 : Cinq plus importantes coopératives de miel et de produits de l'érable répondantes, en 2002 .....	19
Tableau 30 : Part du marché (%) des produits agricoles par les coopératives répondantes, de 1998 à 2002 .....	19
Tableau 31 : Revenus totaux (M\$) des coopératives de production et de services répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	20
Tableau 32 : Données sommaires sur les coopératives de production répondantes par activité, en 2002 .....	21
Tableau 33 : Données sur les coopératives de services répondantes par activité, en 2002 ..	22
Tableau 34 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	23
Tableau 35 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives de commercialisation agricole répondantes, de 1998 à 2002 .....	24
Tableau 36 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives d'approvisionnement agricole répondantes, de 1998 à 2002 .....	24
Tableau 37 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	26
Tableau 38 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives de commercialisation agricole répondantes, de 1998 à 2002 .....	26
Tableau 39 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives d'approvisionnement répondantes, de 1998 à 2002 .....	27

## LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Revenus totaux (M\$) des coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002 .....	8
Figure 2 : Composante de la valeur ajoutée nette totale des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	10
Figure 3 : Nombre de coopératives de production et de services répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	20
Figure 4 : Ratio de liquidités générales des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	28
Figure 5 : Ratio d'endettement des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 ....	29
Figure 6 : Ratio d'endettement à long terme des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	29
Figure 7 : Rendement des capitaux propres des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	30
Figure 8 : Répartition de la dette totale des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	30
Figure 9 : Répartition de la dette totale des coopératives de commercialisation répondantes, de 1998 à 2002 .....	31
Figure 10 : Répartition de la dette totale des coopératives d'approvisionnement répondantes, de 1998 à 2002 .....	31
Figure 11 : Tendances de l'utilisation des fonds par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	32
Figure 12 : Tendances de l'utilisation des fonds par les coopératives de commercialisation répondantes, de 1998 à 2002 .....	32
Figure 13 : Tendances de l'utilisation des fonds par les coopératives d'approvisionnement répondantes, de 1998 à 2002 .....	33

## LISTE DES ANNEXES

Annexe 1 : Revenus tirés des approvisionnements agricoles au détail par les coopératives répondantes, de 1998 à 2002 .....	37
Annexe 2 : Total des dépenses pour les approvisionnements agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	37
Annexe 3 : Part de marché (%) des produits agricoles détenue par les quatre plus grandes coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002 .....	37
Annexe 4 : Revenus tirés des céréales et des oléagineux (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	37
Annexe 5 : Revenus tirés des fruits et des légumes (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	38
Annexe 6 : Revenus tirés de l'élevage (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	38

Annexe 7 : Revenus tirés de la volaille et des oeufs (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002 .....	38
Annexe 8 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives agricoles (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002 .....	39
Annexe 9 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives de commercialisation (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002 .....	39
Annexe 10 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives agricoles (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002 .....	40
Annexe 11 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives de commercialisation (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002 .....	40
Annexe 12 : Rendement des capitaux propres des coopératives agricoles (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002 .....	41
Annexe 13 : Définition des termes financiers .....	42

## Sommaire

Le présent rapport fait état des statistiques sur les coopératives agricoles relativement à la période de 1998 à 2002. L'information provient de l'*Enquête annuelle sur les coopératives canadiennes*, l'enquête à participation volontaire effectuée par le Secrétariat aux coopératives, ainsi que de renseignements fournis par les administrations provinciales.

La période allant de 1998 à 2002 a vu naître des changements structurels dans les coopératives agricoles et dans l'industrie agroalimentaire. Certaines des grandes coopératives agricoles ont procédé à un regroupement, à une réorganisation et à la liquidation d'actifs et certaines à la démutualisation. La longue période de sécheresse dans l'Ouest du Canada a également eu des répercussions sur les activités des coopératives agricoles. Ces changements survenus au cours de la période couverte dans le présent rapport auront un effet appréciable sur les statistiques qui y sont présentées. Voici certains des principaux points de ce rapport :

- ▶ Le nombre de coopératives agricoles constituées en société a augmenté de 1 314 en 1998 à 1 331 en 2002.
- ▶ Le nombre de coopératives agricoles qui ont répondu à l'enquête (répondantes) a reculé de 980 en 1998 à 966 en 2002.
- ▶ En 2002, le nombre total de membres actifs a diminué à 389 677 alors qu'il était de 458 643 en 1998. La majorité des membres actifs (67 p. 100) appartenaient aux coopératives d'approvisionnement.
- ▶ Les coopératives agricoles font état de 35 000 employés en 2002 comparativement à plus de 36 000 en 1998, soit une baisse de 3,8 p. 100 pour la période.
- ▶ Les coopératives agricoles ont déclaré des revenus totaux de 14 milliards de dollars en 2002, ce qui représente un fléchissement de plus de 26 p. 100 depuis 1998.
- ▶ Les ventes d'engrais et de produits chimiques constituent la plus forte part des revenus provenant de l'approvisionnement indiqués par les coopératives, alors que les recettes provenant des ventes de produits laitiers constituent la plus grande part des revenus de la commercialisation indiqués par les coopératives agricoles en 2002.
- ▶ Les coopératives agricoles avaient une valeur ajoutée nette de 1,2 milliard de dollars en 2002. Ce sont les coopératives de commercialisation agricole qui contribuent le plus à la valeur ajoutée nette totale.
- ▶ Exception faite du carburant agricole, la part du marché des autres facteurs de production agricole détenue par les coopératives a diminué en 2002. Parallèlement, exception faite de la volaille et des oeufs ainsi que des produits de l'érable et du miel, la part du marché des autres produits agricoles détenue par les coopératives agricoles a reculé en 2002.

- ▶ En 2002, l'actif total est tombé à 5,7 milliards de dollars alors qu'il était de plus de 6,6 milliards de dollars en 1998. Parallèlement, le total des capitaux propres a aussi reculé, passant de 2,5 milliards de dollars en 1998 à 2,2 milliards de dollars en 2002.
- ▶ La dette occupe une plus grande proportion de la structure financière que les capitaux propres des coopératives agricoles, en particulier des coopératives de commercialisation.

## 1. Introduction

Au Canada, les coopératives agricoles jouent un rôle d'importance dans la transformation et la commercialisation de produits agricoles et fournissent aussi des approvisionnements et des services agricoles connexes à ce rôle. Comme toutes les organisations coopératives, elles appartiennent à leurs membres qui les utilisent et les contrôlent démocratiquement.

Le présent rapport est une mise à jour d'un rapport antérieur intitulé *Profil des coopératives agricoles canadiennes*, qui exposait des statistiques sur les coopératives agricoles pour 1986, 1991, 1996 et 2000. Ce rapport intègre des données relatives à la période de 1998 à 2002. La première moitié du rapport présente un résumé des statistiques générales sur les coopératives agricoles, alors que la deuxième expose sommairement les résultats et les bilans. Les données présentées dans les deux sections sont sous forme agrégées et par catégorie d'activités (approvisionnement, commercialisation, production et services). L'information est extraite de *l'Enquête annuelle sur les coopératives canadiennes*, enquête à participation volontaire effectuée par le Secrétariat aux coopératives. Les gouvernements provinciaux ont également fourni des données en vue de la préparation du présent rapport. Les statistiques pour l'année 2000 ont été révisées et mises à jour pour ce rapport.

## 2. Événements marquants survenus de 1998 à 2002

La période de 1998 à 2002, couverte par le rapport, a vu naître d'importants changements qui ont touché certaines des plus grandes coopératives agricoles et l'industrie agroalimentaire du Canada. En 1999, l'Alberta Wheat Pool a fusionné avec les Manitoba Pool Elevators pour former la coopérative Agricore. En 2001, cette dernière a fusionné avec United Grain Growers Limited (UGG) pour constituer une société privée, Agricore United. Dans le sillage des regroupements, le secteur des coopératives agricoles a perdu près de 45 000 membres actifs. En 2001, Agrifoods International Cooperative Ltd., une grande coopérative laitière, a vendu la plupart de ses installations de transformation à une société privée. Agrifoods International poursuit ses activités, mais à une échelle beaucoup plus réduite. La Saskatchewan Wheat Pool (SWP), la plus grande coopérative agricole, s'est aussi départie de ses intérêts dans trois entreprises d'élevage en 2000. Ce dessaisissement a diminué l'actif et le volume d'affaires de la SWP.

Sous l'effet de la sécheresse prolongée dans l'Ouest du Canada, les superficies en culture ont diminué en 2002, ce qui a eu des effets négatifs sur les recettes tirées de la mise en marché de denrées agricoles et, indirectement, sur la demande d'approvisionnements agricoles. Ces changements structurels qu'ont subi les grandes coopératives agricoles et la situation globale des marchés des denrées agricoles au cours de la période de 1998 à 2002 auront des effets appréciables sur les résultats qui font l'objet du présent rapport.

### 3. Catégories de coopératives agricoles

D'une façon générale, les coopératives agricoles peuvent être subdivisées en quatre catégories (approvisionnement, commercialisation, production, services), selon l'activité dont elles tirent au moins la moitié de leur revenu total. Le tableau 1 énumère des exemples de ces catégories. Dans le présent rapport, les coopératives de production et de services sont souvent combinées en une seule catégorie, car leur revenu total est faible par rapport à celui des coopératives des catégories de l'approvisionnement et de la commercialisation.

**Tableau 1 : Catégories de coopératives agricoles.**

<b>Approvisionnement</b>	<b>Commercialisation</b>	<b>Production</b>	<b>Services</b>
Approvisionnement agricole	Produits laitiers	Pâturage	Conservation des sols
Meunerie	Céréales et oléagineux	Engraissement	Nettoyage des semences
Pétrole à la ferme	Fruits et légumes	Exploitation agricole	Marchés agricoles
	Bovins et porcs	Machinerie	
	Volaille et oeufs	Reproduction animale	
	Miel et produits de l'érable		

La section suivante brosse un profil général des coopératives agricoles du Canada, comme le nombre de coopératives constituées et le nombre qui ont répondu à l'enquête, le nombre de membres, le nombre d'employés, les salaires, les revenus totaux, les capitaux propres des membres, les parts de marché et la valeur ajoutée. Dans la présente publication, le nombre de membres s'entend du nombre total de membres actifs. Le nombre d'employés regroupe les employés à temps plein et à temps partiel. Les coopératives constituées renvoient au nombre total de coopératives constituées dans une année donnée. Les coopératives répondantes s'entendent du nombre total de coopératives qui ont répondu à l'enquête annuelle.

### 4. Statistiques générales

#### 4.1 Coopératives agricoles constituées et répondantes

Le nombre total de coopératives agricoles constituées au Canada a progressé entre 1998 et 2002 (Tableau 2). Toutefois, la croissance a suivi une tendance quelque peu fluctuante. Le nombre de coopératives agricoles constituées a diminué jusqu'à 2000 puis a augmenté en 2001. L'Ouest du Canada a connu la plus forte baisse du nombre de coopératives agricoles constituées, alors que le Québec a signalé la plus forte augmentation. Le nombre de coopératives d'approvisionnement constituées a reculé, alors que le nombre de coopératives de commercialisation, de production et de services augmentait (Tableau 3).

Comme le nombre de coopératives constituées englobe celles qui sont inactives ou à dissoudre, le nombre de coopératives actives est en général surestimé. Le nombre de coopératives agricoles qui ont répondu à l'enquête annuelle a reculé entre 1998 et 2002 (Tableau 4). Une tendance semblable a été observée dans le cas des coopératives d'approvisionnement et de commercialisation. Cependant, le nombre de coopératives de production et de services qui ont répondu à l'enquête annuelle a augmenté. Le nombre de coopératives agricoles du Québec et des provinces de l'Atlantique du Canada qui ont répondu à l'enquête annuelle a augmenté, mais le nombre des coopératives agricoles de l'Ouest du Canada et de l'Ontario a diminué (Tableau 5). La proportion de coopératives participant à l'enquête est demeurée pratiquement constante (se situant approximativement entre 72 et 76 p. 100 du nombre total de coopératives constituées) au cours de la période.

**Tableau 2 : Nombre de coopératives agricoles constituées par région<sup>3</sup>, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada <sup>1</sup>	840	823	784	821	790
Ontario	120	119	112	128	132
Québec	222	220	235	253	265
Provinces de l'Atlantique <sup>2</sup>	132	129	128	141	144
Total	1 314	1 291	1 259	1 343	1 331

<sup>1</sup> L'Ouest du Canada comprend la Colombie-Britannique, l'Alberta, la Saskatchewan et le Manitoba.

<sup>2</sup> Les provinces de l'Atlantique comprennent le Nouveau Brunswick, la Nouvelle-Écosse, l'Île-du-Prince-Édouard, Terre-Neuve-et-Labrador.

<sup>3</sup> Les statistiques régionales sont fondées sur l'adresse du siège social de la coopérative.

**Tableau 3 : Nombre de coopératives agricoles constituées par activité, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Approvisionnement	274	264	257	259	262
Commercialisation agricole	274	270	264	297	283
Production et services	766	757	738	787	786
Total	1 314	1 291	1 259	1 343	1 331

**Tableau 4 : Nombre de coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Approvisionnement	254	248	244	238	226
Commercialisation agricole	168	156	164	156	156
Production et services	558	544	555	588	584
Total	980	948	963	982	966

**Tableau 5 : Nombre de coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	645	629	624	635	610
Ontario	73	74	70	60	63
Québec	185	169	196	201	208
Provinces de l'Atlantique du Canada	77	76	73	86	85
Total	980	948	963	982	966

#### **4.2 Nombre de membres**

En 2002, les coopératives agricoles ont rapporté une baisse du nombre total de membres actifs par rapport à 1998 (Tableau 6). Le nombre de membres des coopératives d'approvisionnement a progressé régulièrement jusqu'en 2001 avant de diminuer. Le nombre de membres actifs dans les coopératives d'approvisionnement représente plus de la moitié de l'effectif actif des coopératives agricoles. Le nombre de membres actifs dans les coopératives de commercialisation ainsi que les coopératives de production et de services a affiché une baisse entre 1998 et 2002.

En 2002, les coopératives de commercialisation ne comptaient que 22 p. 100 du nombre total de membres actifs dans les coopératives agricoles comparativement à 35 p. 100 de ce nombre en 1998. Comme il a été mentionné précédemment dans ce rapport, les raisons de cette baisse du nombre de membres sont la démutualisation de la coopérative Agricore et les dessaisissements de leur actif par certaines grandes coopératives.

**Tableau 6 : Nombre de membres actifs des coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Approvisionnement	253 675	262 229	271 722	276 705	263 035
Commercialisation agricole	162 933	130 305	129 899	132 999	86 784
Production et services	42 035	40 702	43 283	43 615	39 858
Total	458 643	433 236	444 904	453 319	389 677

#### **4.3 Nombre d'employés**

Le nombre total d'employés, à temps plein et partiel, a connu une croissance régulière jusqu'en 2001 avant de reculer en 2002 (Tableau 7). En 2002, le nombre total d'employés dans les coopératives agricoles est demeuré plus faible que ce qu'il était en 1998. Le nombre d'employés dans les coopératives de commercialisation agricole représente près de 80 p. 100 du nombre total d'employés dans les coopératives agricoles. Les coopératives de commercialisation agricole transforment des denrées agricoles et emploient en général plus de main-d'œuvre que d'autres types de coopératives. L'Ouest du Canada et le Québec sont les régions qui engagent la plus

forte proportion d'employés (Tableau 8). C'est en grande partie à la démutualisation d'Agricore qu'est attribué la baisse du nombre d'employés dans les coopératives agricoles.

**Tableau 7 : Nombre d'employés dans les coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Approvisionnement	5 905	6 145	6 358	6 506	6 546
Commercialisation agricole	29 418	29 507	29 963	31 090	27 428
Production et services	1 113	1 001	960	886	1 050
Total	36 436	36 653	37 281	38 482	35 024

**Tableau 8 : Nombre d'employés dans les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002.**

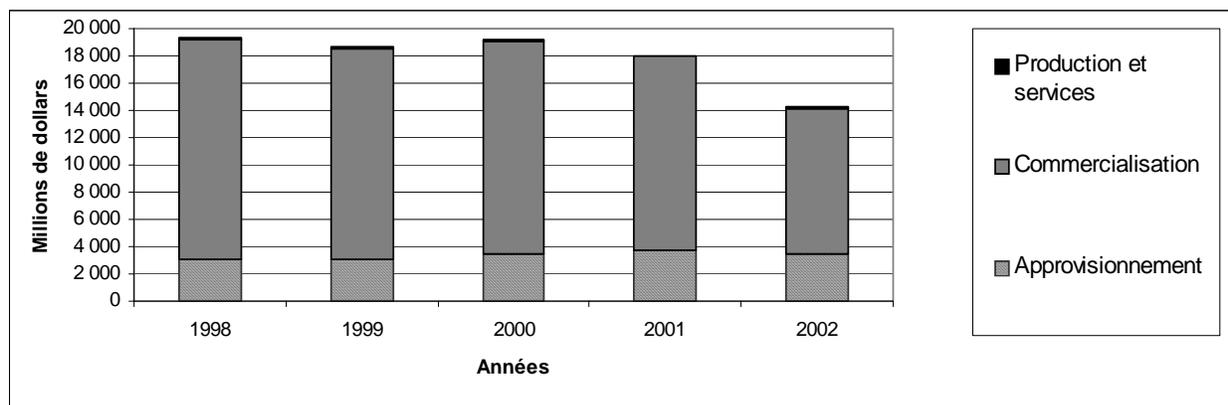
	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	16 504	16 241	16 471	15 663	11 265
Ontario	2 505	2 450	2 514	2 278	2 605
Québec	14 599	14 895	15 173	17 357	18 008
Provinces de l'Atlantique du Canada	2 828	3 067	3 123	3 184	3 146
Total	36 436	36 653	37 281	38 482	35 024

#### 4.4 Revenus totaux

En 2002, les coopératives agricoles ont déclaré des revenus totaux de 14 milliards de dollars comparativement à plus de 19 milliards en 1998 (Figure 1). Cette baisse des revenus est plus manifeste chez les coopératives de commercialisation, où en 2002, les revenus totaux ont diminué de plus de 34 p. 100 par rapport à 1998. Un certain nombre de facteurs explique ce recul des revenus des coopératives agricoles. La rationalisation d'Agrifoods International, la démutualisation d'Agricore et la baisse du volume d'affaires de la Saskatchewan Wheat Pool sont les principales raisons.

Le tableau 10 présente les dix plus grandes coopératives agroalimentaires de 2002 et leur revenu respectif selon la publication annuelle du Secrétariat aux coopératives, *Les 50 plus importantes coopératives au Canada*. Il donne aussi leur rang respectif en 2001. La Saskatchewan Wheat Pool est la plus grande coopérative agricole pour ce qui est du revenu total, suivie par La Coop Fédérée.

**Figure 1 : Revenus totaux (M\$) des coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002.**



**Tableau 9 : Revenus totaux (M\$) des coopératives agricoles répondantes par activité, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Approvisionnement	3 050	3 108	3 425	3 696	3 484
Commercialisation agricole	16 203	15 437	15 602	14 238	10 608
Production et services	109	112	113	113	111
Revenu total	19 362	18 657	19 141	18 048	14 202

**Tableau 10 : Dix plus importantes coopératives agricoles canadiennes en 2002.**

2002*	2001*	Nom de la coopérative	Revenus (milliers de dollars)	Principales activités
1	1	Saskatchewan Wheat Pool	2 782 273	Commercialisation des grains
2	2	La Coop Fédérée	2 482 779	Transformation du bétail et de la volaille
3	3	Agropur, coopérative agroalimentaire	1 835 400	Produits laitiers
4	4	United Farmers of Alberta	844 057	Carburant, approvisionnements agricoles
5	5	Lilydale Co-operative Ltd.	528 786	Produits avicoles et couvoirs
6	6	Western Co-operative Fertilizers Ltd.	371 662	Acheteur et distributeur d'engrais
7	8	Gay Lea Foods Co-op Ltd.	271 960	Produits laitiers
8	7	Nutrinor	263 978	Produits laitiers et approvisionnements agricoles
9	10	Exceldor, coopérative avicole	238 880	Commercialisation de produits avicoles
10	11	Scotsburn Co-op Services Ltd.	223 678	Produits laitiers, facteurs de production agricole

\* Classement des coopératives agricoles selon le revenu total, Secrétariat aux coopératives.

\* Source: Les 50 plus importantes coopératives au Canada.

#### 4.5 Activités à valeur ajoutée des coopératives agricoles

Selon Statistique Canada, la valeur ajoutée représente la mesure de la « valeur de la production économique des biens et des services. La production économique peut se définir comme tout processus qui crée de la valeur ou ajoute de la valeur à des biens existants. » La valeur ajoutée brute (VAB) est la somme du revenu net avant taxes (RNAT), des salaires (S), de l'intérêt payé sur la dette (I). L'amortissement est soustrait de la VAB pour calculer la valeur ajoutée nette (VAN).

**Donc : VAB = RNAT + S + I; et VAN = VAB - A**

Les coopératives ajoutent de la valeur en regroupant, en transformant et en redistribuant les produits agricoles et les facteurs de production. Les activités ajoutant de la valeur ont pour but d'augmenter les recettes des coopératives et peuvent accroître le revenu des agriculteurs grâce à l'augmentation des ristournes versées aux membres. La valeur ajoutée nette (VAN) est passée de 1,4 milliard de dollars en 1998 à 1,2 milliard en 2002 (Tableau 11). La VAN des coopératives d'approvisionnement a affiché une hausse en 2002 par rapport à 1998, contrairement aux coopératives de commercialisation où la VAN a diminué pendant ces années. Bien que la VAN des coopératives de production et de services affiche des tendances fluctuantes, elle a diminué en 2002 par rapport à 1998. Cette baisse est attribuable, particulièrement dans les coopératives de commercialisation, aux changements dans le nombre d'employés et dans le revenu résultant de la démutualisation des coopératives ainsi qu'à la situation générale du marché.

Le principal facteur contribuant à la VAN a été les salaires, qui comptaient pour près de 80 p. 100 de sa valeur (Figure 2). La proportion de la VAN totale représentée par le revenu net avant taxes est passée de 22 p. 100 en 1998 à 13 p. 100 en 2002. La VAN estimée montre qu'en consacrant davantage de ressources aux salaires, les coopératives agricoles jouent un rôle d'importance dans l'embauche locale.

**Tableau 11 : Valeur ajoutée nette (M\$) par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

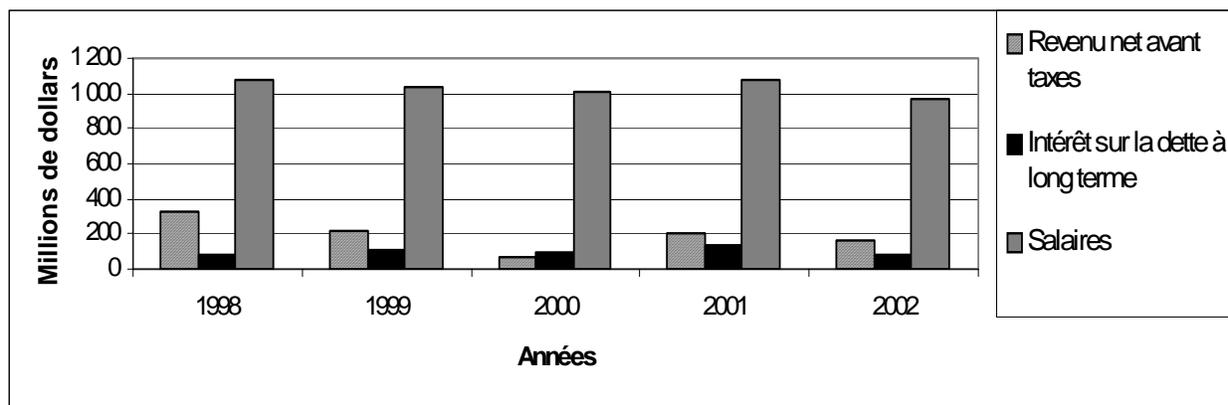
	1998	1999	2000	2001	2002
Approvisionnement	311	298	285	339	337
Commercialisation agricole	1 151	1 025	875	1 046	848
Production et services	27	28	21	28	24
VAN totale	1 489	1 351	1 181	1 412	1 208

**Tableau 12 : Valeur ajoutée nette (\$), par dollar de revenu, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Approvisionnement	0,10	0,09	0,08	0,09	0,09
Commercialisation agricole	0,07	0,06	0,05	0,07	0,07
Production et services	0,24	0,24	0,18	0,24	0,21
Ensemble des coopératives agricoles	0,07	0,07	0,06	0,07	0,08

La VAN estimée par dollar du revenu a affiché une tendance relativement constante dans les coopératives d'approvisionnement (Tableau 12). Dans les coopératives de commercialisation, la VAN par dollar a reculé régulièrement jusqu'en 2000 puis est revenue à la valeur de 1998. Dans les coopératives de production et de services, la VAN par dollar de revenu a été plutôt fluctuante. Les coopératives de production et de services sont parvenues à la plus forte VAN par dollar de revenu, suivies par les coopératives d'approvisionnement. La faible VAN par dollar de revenu des coopératives de commercialisation peut s'expliquer par une chute des économies nettes. Les coopératives de production et de services ont un plus faible revenu total que les coopératives de commercialisation et d'approvisionnement, particulièrement en raison de la nature opérationnelle de la prestation de service aux producteurs, et ont donc une VAN plus élevée par dollar de revenu que les coopératives de commercialisation et d'approvisionnement.

**Figure 2 : Composante de la valeur ajoutée nette totale des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**



## 5. Revenus d'approvisionnements

Les coopératives qui vendent des approvisionnements agricoles permettent aux agriculteurs, pour un prix raisonnable, d'avoir accès à des facteurs de production de grande qualité et à des services spécialisés pour leurs entreprises agricoles. Les recettes des coopératives d'approvisionnement de gros et de détail ont été incluses dans le calcul des revenus totaux de ce type de coopérative. Bien que la majeure partie des approvisionnements soient vendus par des coopératives spécialisées, d'autres coopératives, notamment des coopératives de commercialisation et de consommateurs, en vendent également, de sorte que les recettes des ventes d'approvisionnements par toutes les coopératives ont été incluses. Depuis 2001, l'enquête du Secrétariat aux coopératives fait la distinction entre les ventes de carburants aux entreprises agricoles, d'une part, et les ventes de carburant aux consommateurs, d'autre part. Le revenu de la vente de carburant agricole en 2001 et 2002 est fondé sur la valeur réelle déclarée par les coopératives, cependant les revenus attribuables au carburant agricole de 1998 à 2000 ont été estimés à partir d'un sondage téléphonique auprès des coopératives clés.

Grâce aux approvisionnements, les coopératives ont déclaré des recettes totales de plus de 5 milliards de dollars en 2001, suivies d'une baisse à 4,4 milliards de dollars en 2002 (Tableau 13). La plus forte baisse des revenus a été attribuable aux ventes d'engrais et de produits chimiques. C'est la région de l'Ouest qui a enregistré la plus forte baisse de revenu au Canada en 2002 pour ce qui est des approvisionnements agricoles (Tableau 14). Les revenus des ventes de carburant agricole et de semence ont aussi reculé en 2002 par rapport à leur valeur de 2001, bien que les revenus des ventes d'aliments du bétail soient passés de 930 millions de dollars en 1998 à plus de 1,2 milliard de dollars en 2002.

La démutualisation d'Agricore, qui vendait une proportion appréciable des approvisionnements agricoles (en particulier des engrais et des produits chimiques) en 2001, est le principal facteur qui a contribué à la baisse appréciable des revenus tirés des approvisionnements agricoles en 2002. La sécheresse prolongée dans l'Ouest du Canada a aussi réduit les superficies cultivées, ce qui a nuit à la demande d'approvisionnements agricoles en 2002.

**Tableau 13 : Revenus tirés des approvisionnements agricoles (M\$) par les coopératives répondantes, par facteurs de production, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Vente d'aliment du bétail	930	854	914	1 134	1 237
Engrais et produits chimiques	1 931	1 984	1 897	2 174	1 535
Vente de semence	205	169	123	101	87
Carburant agricole	750	811	1 094	1 266	1 203
Autres facteurs de production	533	566	438	409	394
Total	4 349	4 384	4 466	5 084	4 456

**Tableau 14 : Revenus tirés des approvisionnements agricoles (M\$) par les coopératives agricoles, répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	2 832	2 883	3 065	3 586	2 880
Ontario	380	367	333	347	348
Québec	987	986	922	999	1 061
Provinces de l'Atlantique du Canada	150	147	146	153	167
Total	4 349	4 383	4 466	5 085	4 456

## 5.1 Part du marché des approvisionnements agricoles

La part du marché des approvisionnements agricoles détenue par les coopératives figure au Tableau 15. Cette part est obtenue en divisant les recettes des coopératives provenant de la vente au détail (annexe 1) par les dépenses totales consacrées aux approvisionnements agricoles par les agriculteurs (annexe 2). Les ventes au détail

d'approvisionnement agricoles par les coopératives de consommateurs ont également été incluses, et non les ventes en gros d'approvisionnement agricoles pour éviter une double comptabilisation. Exception faite des carburants agricoles, la part des marchés des aliments du bétail, des semences, des engrais et des produits chimiques détenue par les coopératives a diminué en 2002 par rapport à 1998. Cette part du marché affiche une nette diminution dans le cas des ventes d'engrais et de produits chimiques. Comme il a été souligné antérieurement, la démutualisation d'Agricore, qui vendait une quantité appréciable d'engrais et de produits chimiques en 2001, est le principal facteur qui explique la réduction de la part du marché des coopératives en 2002. La baisse de 7 p. 100 des ventes d'approvisionnement agricoles (annexe 1) par les coopératives en 2002 par rapport à 1998 ne se compare pas à l'augmentation de 21 p. 100 des achats totaux d'approvisionnement agricoles par les agriculteurs durant la même période (annexe 2).

**Tableau 15 : Part du marché des approvisionnements agricoles (%) détenue par les coopératives répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Semence	22	17	11	8	6
Aliment du bétail	14	13	14	15	13
Engrais et produits chimiques	39	40	36	38	23
Carburant agricole	30	31	32	41	43

## 6. Revenus de commercialisation

Les coopératives de commercialisation agricole ont pour rôle d'amener les produits agricoles au marché, d'infléchir les prix et d'autres termes d'échange tout en assurant un juste traitement à leurs membres. Les coopératives agricoles recueillent les produits frais de leurs membres producteurs puis les vendent soit sous forme transformée/ou semi-finie soit sous forme de produit brut sur le marché.

En 2002, les coopératives agricoles ont déclaré des recettes tirées de la commercialisation de l'ordre de 8,6 milliards de dollars comparativement à plus de 13,2 milliards en 1998, soit un recul d'environ 34 p. 100. La plus forte baisse a été observée dans le secteur des céréales et des oléagineux ainsi que dans le secteur laitier. La plus forte diminution, selon la région, a eu lieu au chapitre des revenus de commercialisation déclarés par les coopératives agricoles de l'Ouest du Canada.

Comme il a été mentionné antérieurement dans ce rapport, les changements structurels qui ont eu lieu dans les grandes coopératives agricoles ainsi que dans le secteur agroalimentaire peuvent avoir réduit les revenus des coopératives agricoles. Exception faite du secteur des fruits et des légumes, la concentration du marché est assez élevée comme le montre l'annexe 3, alors que les quatre plus importantes coopératives de chaque secteur comptent pour la majeure partie des ventes totales.

**Tableau 16 : Revenus de la commercialisation (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par produits, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Céréales et oléagineux	6 504	5 866	5 470	4 214	1 843
Produits laitiers	3 789	4 004	4 342	3 172	3 164
Bétail	1 464	1 677	1 554	1 870	1 838
Volaille et oeufs	1 126	1 124	1 253	1 389	1 451
Fruits et légumes	258	233	218	202	222
Miel et produits de l'érable	57	60	73	77	86
Autres produits	89	86	72	62	64
<b>Total</b>	<b>13 288</b>	<b>13 051</b>	<b>12 981</b>	<b>10 986</b>	<b>8 666</b>

**Tableau 17 : Revenus de la commercialisation (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	8 779	8 583	8 238	5 504	3 032
Ontario	554	558	565	565	608
Québec	3 437	3 376	3 621	4 316	4 413
Provinces de l'Atlantique du Canada	518	534	558	601	616
<b>Total</b>	<b>13 288</b>	<b>13 051</b>	<b>12 981</b>	<b>10 986</b>	<b>8 666</b>

### 6.1 Revenus tirés des céréales et des oléagineux

Les revenus tirés des céréales et des oléagineux comprennent ceux de la transformation et de la commercialisation du blé, de l'orge, de l'avoine et du canola recueillis par les coopératives agricoles de leurs membres producteurs. Le nombre de coopératives agricoles déclarant des revenus tirés des céréales et des oléagineux est passé de 53 en 1998 à 38 en 2002 (Tableau 18). La plupart des coopératives de ce type sont situées dans l'Ouest du Canada et en Ontario (annexe 4).

Les coopératives agricoles ont déclaré des revenus de 1,8 milliard de dollars tirés des céréales et des oléagineux en 2002 comparativement à 6,5 milliards de dollars en 1998. Une énorme baisse des revenus provenant des céréales et des oléagineux s'est produite entre 2001 et 2002. Les coopératives agricoles ayant subi la plus forte baisse de revenus tirés des céréales et des oléagineux, selon la région, sont celles de l'Ouest (annexe 4).

La démutualisation d'Agricore et une baisse du volume d'affaires de la Saskatchewan Wheat Pool en raison d'une période de sécheresse prolongée dans l'Ouest du Canada sont les principaux facteurs qui ont contribué au fléchissement des revenus tirés des céréales et des oléagineux en 2002. Cette année-là, les quatre coopératives déclarant les plus grands revenus provenant des céréales et des oléagineux se partageaient près de 93 p. 100 des revenus totaux tirés de ces produits par les coopératives agricoles

(annexe 3). Le Tableau 19 présente, dans l'ordre alphabétique, les cinq plus importantes coopératives de céréales et d'oléagineux en 2002.

**Tableau 18 : Revenus tirés des céréales et des oléagineux (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Nombre de coopératives répondantes	53	54	49	44	38
Revenus des céréales	4 663	4 127	2 844	2 392	1 180
Revenus des oléagineux	1 842	1 739	2 626	1 822	663
Total	6 504	5 866	5 470	4 214	1 843

**Tableau 19 : Cinq plus importantes coopératives de céréales et d'oléagineux répondantes en 2002 (dans l'ordre alphabétique).**

Nom de la coopérative	Province
Comax coopérative agricole	Québec
Hensall District Co-operative Ltd.	Ontario
Norfolk Co-operative Company Ltd.	Ontario
Orford Co-operatives Ltd.	Ontario
Saskatchewan Wheat Pool	Saskatchewan

## 6.2 Revenus tirés des produits laitiers

Les revenus engendrés par les produits laitiers comprennent les revenus provenant du lait de consommation et des produits laitiers transformés et mis en marché par les coopératives agricoles. Le nombre de coopératives agricoles déclarant des revenus tirés des produits laitiers a progressé de 23 en 1998 à 26 en 2002. La plupart des coopératives laitières sont situées au Québec et dans les provinces de l'Atlantique du Canada.

Les revenus tirés des produits laitiers ont connu une croissance régulière jusqu'en 2000, puis ont diminué (Tableau 20). Ils ont connu une chute marquée entre 2000 et 2001, en particulier dans les coopératives agricoles de l'Ouest du Canada. Cette chute s'explique surtout par la réorganisation d'Agrifoods International, une grande coopérative laitière de l'Ouest du Canada, qui a vendu la plupart de ses installations de transformation à une société privée. Les quatre coopératives, avec le plus grand volume de ventes de produits laitiers, ont enregistré environ 80 p. 100 des revenus totaux tirés des produits laitiers (annexe 3).

**Tableau 20 : Revenus tirés des produits laitiers (M\$) par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Nombre de coopératives répondantes	23	23	24	28	26
Ouest du Canada	1 282	1 468	1 708	153	150
Ontario	229	246	259	302	312
Québec	1 835	1 842	1 914	2 228	2 206
Provinces de l'Atlantique	443	448	460	489	496
Total	3 789	4 004	4 342	3 172	3 164

**Tableau 21 : Cinq plus importantes coopératives laitières répondantes en 2002 (dans l'ordre alphabétique).**

Nom de la coopérative	Province
Agrinove coopérative agroalimentaire	Québec
Agropur coopérative agroalimentaire	Québec
Farmer's Co-operative Dairy Ltd.	Nouvelle-Écosse
Gay Lea Foods Co-operative Ltd.	Ontario
Scotsburn Co-operative Services Ltd.	Nouvelle-Écosse

### 6.3 Revenus tirés des fruits et des légumes

Les revenus tirés des fruits et des légumes comprennent les recettes de la commercialisation et de la transformation des fruits et des légumes enregistrées par les membres producteurs des coopératives agricoles. En 2002, 55 coopératives agricoles ont déclaré des revenus provenant des fruits et des légumes comparativement à 58 en 1998. La plupart des coopératives de fruits et de légumes sont situées au Québec, mais celles qui ont les plus gros revenus provenant des fruits et des légumes se trouvent l'Ouest du Canada.

Les revenus totaux des coopératives tirés des fruits et des légumes ont reculé régulièrement, passant de 258 millions de dollars en 1998 à 201 millions en 2001, puis ont connu une légère hausse en 2002 (Tableau 22). Toutefois, en 2002, les revenus des fruits et des légumes sont demeurés inférieurs à ceux de 1998. Malgré la baisse des revenus déclarés par les coopératives de l'Ouest du Canada en 2002, celles-ci enregistraient encore les revenus les plus élevés déclarés par les coopératives agricoles pour ce qui est des fruits et des légumes (annexe 5). Comparées à d'autres denrées, les ventes de fruits et des légumes par les coopératives agricoles sont moins concentrées. Les quatre principales coopératives agricoles ont généré moins de 50 p. 100 des ventes totales de fruits et de légumes réalisées par les coopératives agricoles pour la période de 1998 à 2002 (annexe 3).

**Tableau 22 : Revenus tirés des fruits et des légumes (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Nombre de coopératives répondantes	58	53	57	55	55
Revenus tirés des fruits	151	156	138	128	148
Revenus tirés des légumes	107	77	80	73	74
Total	258	233	218	202	222

**Tableau 23 : Cinq plus importantes coopératives de fruits et de légumes répondantes en 2002 (dans l'ordre alphabétique).**

Nom de la coopérative	Province
B.C. Fruit Packer Co-operatives Ltd.	Colombie-Britannique
Okanagan North Growers Co-operative	Colombie-Britannique
Okanagan Similkameen Co-operative Growers Association	Colombie-Britannique
Red Hat Co-operatives Ltd.	Alberta
Sunfresh Co-operatives Growers	Colombie-Britannique

#### 6.4 Revenus tirés de l'élevage

Les revenus tirés de l'élevage comprennent ceux que génère la commercialisation des bovins, des ovins, des porcins et d'autres animaux, soit vivants soit sous forme de produits transformés comme la viande. La plupart des coopératives agricoles déclarant un revenu de l'élevage sont situées au Québec; cependant, un certain nombre de coopératives agricoles dont les revenus tirés de l'élevage sont les plus élevés sont situées dans l'Ouest du Canada.

Le revenus totaux tirés de l'élevage par les coopératives ont atteint un sommet de 1,8 milliard de dollars en 2001 puis ont connu un recul en 2002; cependant, les revenus sont demeurés supérieurs à ce qu'ils étaient en 1998 (Tableau 24). À l'intérieur du segment de l'élevage, les revenus tirés des bovins ont reculé régulièrement, passant de 663 millions de dollars en 1998 à 222 millions en 2002, alors que les revenus tirés de la vente de porcs ont plus que doublé en 2002 par rapport à 1998.

En 2000, la Saskatchewan Wheat Pool s'est dessaisie de ses intérêts dans trois entreprises d'élevage, ce qui a réduit les revenus provenant des bovins. La part des quatre coopératives déclarant les plus grands revenus de l'élevage a diminué, passant de 91 p. 100 en 1998 à 86 p. 100 en 2002 (annexe 3).

**Tableau 24 : Revenus tirés de l'élevage (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Nombre de coopératives répondantes	86	86	87	83	79
Revenus tirés des bovins	663	715	309	288	222
Revenus tirés des porcins	801	962	1 244	1 581	1 616
Total	1 464	1 677	1 554	1 870	1 838

**Tableau 25 : Cinq plus importantes coopératives d'élevage répondantes en 2002 (dans l'ordre alphabétique).**

Nom de la coopérative	Province
B.C.L.S. Producers Co-operative Association	Colombie-Britannique
La Coop Fédérée	Québec
Interlake Cattlemen's Co-operative Association	Manitoba
Manitoba Pork Marketing Ltd.	Manitoba
Saskatchewan Wheat Pool	Saskatchewan

## 6.5 Revenus tirés de la volaille et des oeufs

Les revenus tirés de la volaille et des oeufs comprennent les revenus de la commercialisation et de la transformation de la volaille et des oeufs enregistrés par les membres producteurs des coopératives agricoles. La plupart des coopératives agricoles déclarant des revenus tirés de la volaille et des oeufs sont situées au Québec; cependant, la plus grande coopérative de volaille et d'oeufs est située dans l'Ouest du Canada.

Les coopératives agricoles ont déclaré des revenus de 1,4 milliard de dollars tirés de la volaille et des oeufs en 2002 comparativement à 1,1 milliard en 1998 (Tableau 26) soit une hausse de plus de 28 p. 100. Sur le plan géographique, les coopératives agricoles du Québec ont déclaré les plus grands revenus tirés de la volaille et des oeufs, suivies par les coopératives agricoles de l'Ouest du Canada (annexe 7). Les cinq principales coopératives de volaille et d'oeufs en 2002 sont présentées dans l'ordre alphabétique dans le Tableau 27.

**Tableau 26 : Revenus tirés de la volaille et des oeufs (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Nombre de coopératives répondantes	15	13	14	14	15
Revenus tirés de la volaille	1 102	1 100	1 227	1 369	1 429
Revenus tirés des oeufs	24	25	26	21	22
Total	1 126	1 124	1 253	1 389	1 451

**Tableau 27 : Cinq plus importantes coopératives de volaille et d'oeufs en 2002  
(dans l'ordre alphabétique).**

Nom de la coopérative	Province
A.C.A. Co-operative Ltd.	Nouvelle-Écosse
La Coop Fédérée	Québec
Exceldor, Coopérative avicole	Québec
Granny's Poultry Co-operative Manitoba Limited	Manitoba
Lilydale Co-operative Ltd.	Alberta

## 6.6 Revenus tirés du miel et des produits de l'érable

Les revenus tirés du miel et des produits de l'érable sont ceux qui proviennent de la commercialisation et de la transformation du miel et du sirop d'érable par les coopératives agricoles. Bien que la plupart des coopératives du miel et des produits de l'érable soient situées au Québec, quelques grandes coopératives de ce type se trouvent dans l'Ouest du Canada.

Les coopératives agricoles ont déclaré 85 millions de dollars en revenus tirés du miel et des produits de l'érable en 2002 comparativement à 57 millions en 1998, soit une hausse d'environ 50 p. 100 (Tableau 28). Cette hausse est plus évidente chez les coopératives agricoles du Québec. La part des quatre coopératives déclarant les plus grands revenus tirés du miel et des produits de l'érable a diminué, passant de 99 p. 100 en 1998 à 97 p. 100 en 2002 (annexe 3). Les cinq principales coopératives de miel et de produits de l'érable en 2002 sont présentées, dans l'ordre alphabétique, dans le Tableau 29.

**Tableau 28 : Revenus tirés du miel et des produits de l'érable (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Nombre de coopératives répondantes	9	8	10	12	12
Ouest du Canada	25	31	25	24	34
Ontario	-	-	-	-	-
Québec	32	30	48	53	52
Provinces de l'Atlantique du Canada	0,21	0,18	0,13	0,19	0,20
Total	57	60	73	77	86

**Tableau 29 : Cinq plus importantes coopératives de miel et de produits de l'érable répondantes en 2002 (dans l'ordre alphabétique).**

Nom de la coopérative	Province
Alberta Honey Producers Co-operative Ltd.	Alberta
Citadelle, Coopérative de producteurs de sirop d'érable	Québec
Coopérative acéricole régionale des Appalaches	Québec
Manitoba Co-operative Honey Producers Ltd.	Manitoba
Regroupement coopératif acéricole de Beauce	Québec

### 6.7 Part de marché des denrées agricoles détenue par les coopératives

La part de marché détenue par les coopératives a été estimée à l'aide des données découlant de l'Enquête annuelle sur les coopératives canadiennes (Secrétariat aux coopératives). Les données sur les recettes monétaires agricoles utilisées pour mesurer un secteur entier proviennent de Statistique Canada. La part de marché des coopératives est calculée à l'échelon de la ferme. La part de marché des céréales et des oléagineux détenue par les coopératives est calculée en divisant les quantités de céréales et d'oléagineux manutentionnées par les coopératives par le volume total manutentionné. Toutes les autres parts de marché sont fondées sur les recettes monétaires à l'échelon de la ferme.

Les parts de marché des coopératives ont diminué en 2002 par rapport à 1998 dans le secteur des céréales et des oléagineux, des produits laitiers, de l'élevage ainsi que des fruits et des légumes (Tableau 30). En revanche, les parts des marchés des coopératives de volaille et d'oeufs ainsi que de miel et de produits de l'érable ont augmenté en 2002 comparativement à 1998.

Comme il a été souligné antérieurement, des changements survenus dans les grandes coopératives de céréales et d'oléagineux et de produits laitiers ainsi que la fermeture de certaines coopératives agricoles ont réduit le volume d'affaires des coopératives de céréales et d'oléagineux, de produits laitiers, d'élevage et de fruits et légumes.

**Tableau 30 : Part du marché (%) des produits agricoles par les coopératives répondantes, de 1998 à 2002.**

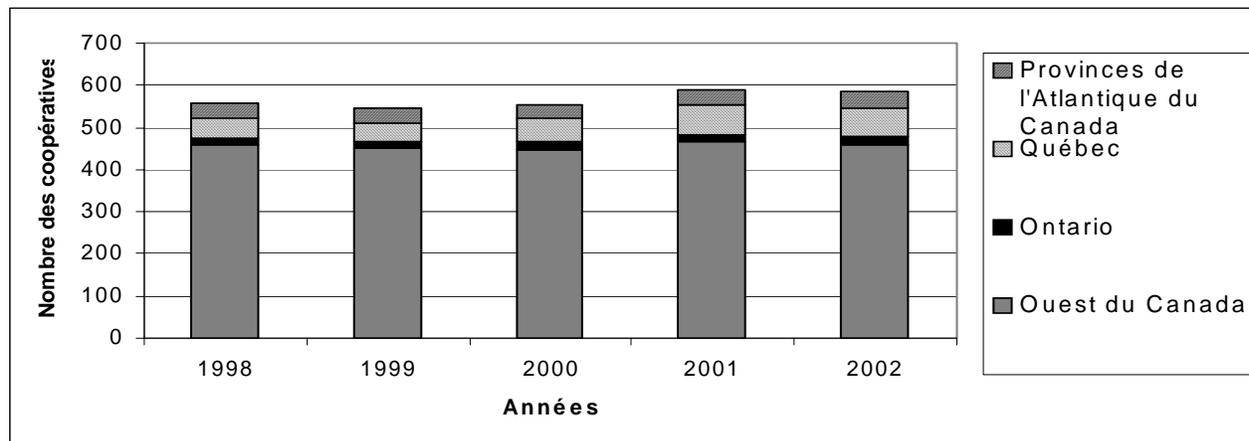
	1998	1999	2000	2001	2002
Volaille et oeufs	44	44	49	49	52
Produits laitiers	64	66	59	42	42
Céréales et oléagineux	51	49	47	45	30
Miel et produits de l'érable	20	21	27	28	29
Élevage	20	19	11	14	15
Fruits et légumes	17	12	6	8	6

## 7. Coopératives de production et de services

Les coopératives de production sont celles qui gèrent les terres à pâturage, financent l'engraissement des bovins, assurent des services liés à la machinerie agricole et d'autres services connexes à la production (par exemple la certification biologique). Ces coopératives comprennent également les coopératives de reproduction animale qui offrent des services d'insémination naturelle et artificielle, principalement dans le cas des bovins laitiers.

Les coopératives de services sont, entre autres, celles qui assurent le nettoyage des semences, organisent les marchés des agriculteurs, offrent des services de conservation des sols et d'autres services liés à l'agriculture (par exemple l'éducation). Les coopératives de production et de services constituent une forte proportion du nombre total de coopératives (Tableau 3). Elles sont en majorité situées dans l'Ouest du Canada (Figure 3).

**Figure 3 : Nombre de coopératives de production et de services répondantes par région, de 1998 à 2002.**



**31 : Revenus totaux (M\$) des coopératives de production et de services répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	67	67	67	70	66
Ontario	4	5	5	6	7
Québec	27	30	31	34	35
Canada atlantique	10	10	10	2	3
<b>Total</b>	<b>109</b>	<b>112</b>	<b>113</b>	<b>113</b>	<b>111</b>

## 7.1 Coopératives de production

En 2002, 411 coopératives de production ont répondu à l'enquête, représentant 13 405 membres actifs, un total de 646 employés et des revenus totaux de plus de 68 millions de dollars. Les coopératives de financement de l'engraissement et de reproduction animale sont celles qui déclaraient les revenus les plus importants dans ce type de coopératives (Tableau 32). Les coopératives de financement de l'engraissement comptaient le plus grand nombre de membres actifs, l'actif total le plus élevé et l'effectif le plus important.

**Tableau 32 : Données sommaires sur les coopératives de production répondantes par activité, en 2002.**

	Reproduction animale	Pâturage	Financement de l'engraissement	Production agricole	Machinerie agricole	Ferme forestière
Nombre de coopératives répondantes	12	151	160	14	58	10
Nombre de membres actifs	826	2 311	8 354	76	1 555	198
Nombre total d'employés	232	87	245	32	39	10
Revenu total (millions \$)	29,9	6,3	20,9	4,5	6,8	0,3
Actif total (millions \$)	15,4	13,6	262,9	11,4	11,0	0,6
Capitaux propres totaux (millions \$)	4,3	11,4	6,4	6,2	4,2	0,6
Passif total (millions \$)	11,2	2,2	256,6	5,2	6,9	0,0

## 7.2 Coopératives de services

En 2002, 173 coopératives de services ont répondu à l'enquête, représentant 26 453 membres actifs, 404 employés au total et des revenus totaux de plus de 41 millions de dollars (Tableau 33). Les coopératives de nettoyage de semences sont celles qui affichaient les plus grands revenus totaux, le plus grand nombre d'employés et de membres actifs. Ces coopératives étaient aussi les plus grandes coopératives de services pour ce qui est de l'actif total.

**Tableau 33 : Données sur les coopératives de services répondantes par activité, en 2002.**

	Nettoyage de semences	Marché de l'agriculteur	Conservation du sol	Autres services
Nombre de coopératives répondantes	87	42	5	39
Nombre de membres actifs	22 498	1 897	69	1 989
Nombre total d'employés	263	23	2	116
Revenu total (millions \$)	30,1	0,9	0,1	10,6
Actif total (millions \$)	48,6	0,8	0,1	17,5
Capitaux propres totaux (millions \$)	37,7	0,5	0,0	6,9
Passif total (millions \$)	10,9	0,2	0,1	10,6

## 8. Analyse financière

La présente section résume les données des états des résultats et des bilans. Ces données sont présentées sous forme agrégées pour toutes les coopératives agricoles ainsi que pour les plus grandes catégories comme les coopératives d'approvisionnement et de commercialisation. Les statistiques sont résumées pour la période de 1998 à 2002.

Dans le bilan, les capitaux propres des membres comprennent les prêts et les parts des sociétaires. Les capitaux propres des membres sont l'avoir propre qui appartient aux membres et qui leur est remboursé conformément aux règles de chaque coopérative. Les capitaux propres des coopératives sont le capital propre permanent de la coopérative, et comprennent les réserves financées, les réserves et les surplus non distribués. L'annexe 13 présente les définitions des expressions financières.

### 8.1 Analyse de l'état des résultats

Un état des résultats est une mesure des revenus et des dépenses durant une période comptable donnée. Un sommaire de l'analyse de l'état des résultats figure dans les Tableaux 34, 35 et 36. Les revenus totaux ont reculé, passant de plus de 18 milliards de dollars en 1998 à 14 milliards en 2002. Les recettes des ventes ont affiché une tendance à la baisse semblable dans les coopératives de commercialisation agricole (Tableau 35), alors que dans les coopératives d'approvisionnement agricole, les ventes totales ont connu une croissance régulière (Tableau 36). Dans l'ensemble, les coopératives agricoles ont pu générer un excédent d'exploitation durant toutes les années allant de 1998 à 2002, 2000 exceptée. Une tendance semblable, quoi que moins marquée, s'observe dans les coopératives de commercialisation agricole.

Au cours de la période de 2000 à 2002, les difficultés financières de certaines grandes coopératives agricoles les ont forcé à la fusion, à la rationalisation et même à la démutualisation. Lorsque ces trois coopératives agricoles, notamment la Saskatchewan Wheat Pool (SWP), Agricore et Agrifoods International sont soustraites de l'analyse, les

résultats observés sont quelque peu différents. Les coopératives agricoles, dans leur ensemble, ainsi que les coopératives de commercialisation affichent un excédent d'exploitation qui connaît une hausse stable et progressive (annexes 8 et 9).

**Tableau 34 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ventes de commercialisation	13 287	13 051	12 982	10 999	8 667
Ventes d'approvisionnements	5 139	5 106	5 597	6 514	5 460
Ventes totales	18 426	18 158	18 579	17 513	14 126
Coût des ventes	16 471	16 359	16 883	15 485	12 486
<b>Marge brute</b>	<b>1 955</b>	<b>1 799</b>	<b>1 696</b>	<b>2 029</b>	<b>1 640</b>
Revenu de services	802	410	384	422	302
Ristournes reçues	40	40	40	43	48
<b>Revenu brut</b>	<b>2 797</b>	<b>2 249</b>	<b>2 120</b>	<b>2 494</b>	<b>1 990</b>
Amortissement	247	285	332	315	257
Salaires	1 074	1 032	1 015	1 076	966
Intérêt sur la dette à long terme	83	107	101	130	80
Dépenses totales	2 559	2 085	2 193	2 358	1 867
<b>Revenu d'exploitation net</b>	<b>238</b>	<b>164</b>	<b>-73</b>	<b>135</b>	<b>123</b>
<b>Autres revenus que le revenu d'exploitation</b>	<b>94</b>	<b>49</b>	<b>138</b>	<b>70</b>	<b>40</b>
<b>Surplus</b>	<b>332</b>	<b>212</b>	<b>65</b>	<b>206</b>	<b>163</b>
<b>Ristournes versées</b>				<b>155</b>	<b>141</b>

**Tableau 35 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives de commercialisation agricole répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ventes de commercialisation	12 896	12 668	12 609	10 641	8 299
Ventes d'approvisionnements	2 529	2 438	2 680	3 267	2 133
Ventes totales	15 425	15 106	15 290	13 908	10 431
Coût des ventes	13 939	13 745	14 002	12 343	9 244
<b>Marge brute</b>	<b>1 486</b>	<b>1 360</b>	<b>1 287</b>	<b>1 565</b>	<b>1 188</b>
Revenu de services	706	312	255	290	162
Ristournes reçues	1	0	1	1	1
<b>Revenu brut</b>	<b>2 194</b>	<b>1 673</b>	<b>1 543</b>	<b>1 856</b>	<b>1 351</b>
Amortissement	204	240	285	266	207
Salaires	876	832	825	875	764
Intérêt sur la dette à long terme	72	92	85	115	66
Dépenses totales	2 062	1 591	1 634	1 839	1 346
<b>Revenu d'exploitation net</b>	<b>132</b>	<b>82</b>	<b>-91</b>	<b>17</b>	<b>5</b>
<b>Autres revenus que le revenu d'exploitation</b>	<b>70</b>	<b>19</b>	<b>57</b>	<b>40</b>	<b>13</b>
<b>Surplus</b>	<b>202</b>	<b>101</b>	<b>-34</b>	<b>56</b>	<b>18</b>
<b>Ristournes versées</b>				<b>68</b>	<b>75</b>

**Tableau 36 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives d'approvisionnement agricole répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ventes de commercialisation	368	356	348	343	357
Ventes d'approvisionnements	2 597	2 660	2 907	3 237	3 317
Ventes totales	2 965	3 016	3 255	3 580	3 674
Coût des ventes	2 505	2 584	2 830	3 116	3 198
<b>Marge brute</b>	<b>460</b>	<b>432</b>	<b>426</b>	<b>464</b>	<b>476</b>
Revenu de services	27	26	53	51	54
Ristournes reçues	38	40	39	42	47
<b>Revenu brut</b>	<b>524</b>	<b>497</b>	<b>518</b>	<b>557</b>	<b>576</b>
Amortissement	39	40	42	46	45
Salaires	174	176	174	177	184
Intérêt sur la dette à long terme	10	14	16	14	12
Dépenses totales	418	416	499	434	458
<b>Revenu d'exploitation net</b>	<b>106</b>	<b>82</b>	<b>18</b>	<b>122</b>	<b>118</b>
<b>Autres revenus que le revenu d'exploitation</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>78</b>	<b>24</b>	<b>23</b>
<b>Surplus</b>	<b>127</b>	<b>108</b>	<b>96</b>	<b>147</b>	<b>141</b>
<b>Ristournes versées</b>				<b>86</b>	<b>66</b>

## 8.2 Analyse du bilan

Un bilan présente l'actif et le passif d'une entreprise ainsi qu'un état des capitaux propres. Comme le terme bilan le suppose, la valeur en dollars de l'actif doit être égale à la valeur en dollars du passif majorée des capitaux propres. Le bilan est une importante mesure de la composition de l'actif et du passif et peut servir à décrire la position financière d'une coopérative. Les résultats de l'analyse du bilan sont présentés dans les Tableaux 37, 38 et 39.

Le passif total est tombé à 3,4 milliards de dollars en 2002 après avoir connu une croissance régulière entre 1998 et 2001 (Tableau 37). Une tendance similaire s'observe dans le cas des coopératives de commercialisation agricole (Tableau 38). Par ailleurs, les coopératives d'approvisionnement ont signalé une augmentation constante de leur passif total (Tableau 39). Les capitaux propres totaux sont tombés à 2,2 milliards de dollars alors qu'ils étaient de 2,5 milliards en 1998 et la tendance est semblable dans le cas des coopératives de commercialisation agricole. En revanche, les coopératives d'approvisionnement ont indiqué une progression régulière des capitaux propres totaux pour la période couverte par le rapport. Dans les capitaux propres, la part qui revient aux membres est supérieure à celle qui revient aux coopératives dans le cas des coopératives agricoles, dont les coopératives de commercialisation et d'approvisionnement.

Dans les coopératives agricoles, l'actif total est passé de 6,6 milliards de dollars en 1998 à 5,7 milliards en 2002. Une tendance semblable s'observe dans le cas des coopératives de commercialisation agricole. Par ailleurs, les coopératives d'approvisionnement ont signalé une croissance progressive de leur actif total au cours de la période de 1998 à 2002. Lorsque l'on exclut de l'analyse la SWP, Agricore et Agrifoods International, on observe des résultats quelque peu différents. Le passif total, les capitaux propres totaux et l'actif total ont tous affiché une croissance stable et progressive dans les coopératives agricoles durant la période de 1998 à 2002 (annexe 10). Une tendance semblable s'observe dans les coopératives de commercialisation agricole (annexe 11).

**Tableau 37 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Actif à court terme	3 528	3 568	3 476	3 607	2 820
Investissements	438	458	415	370	344
Immobilisations	2 277	2 766	2 678	2 693	2 085
Autres actifs	402	448	356	449	466
<b>Actif total</b>	<b>6 645</b>	<b>7 240</b>	<b>6 925</b>	<b>7 119</b>	<b>5 716</b>
Dette à court terme	2 591	2 925	2 700	2 715	2 022
Dette à long terme	1 151	1 506	1 520	1 607	1 186
Crédit différé	356	224	211	242	229
<b>Passif total</b>	<b>4 098</b>	<b>4 655</b>	<b>4 431</b>	<b>4 564</b>	<b>3 437</b>
Capitaux propres des membres	1 500	1 538	1 371	1 412	1 412
Capitaux propres de la coopérative :					
Réserves	615	687	755	816	691
Surplus non distribué	432	361	368	327	176
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>2 547</b>	<b>2 585</b>	<b>2 494</b>	<b>2 555</b>	<b>2 279</b>
<b>Ratio d'endettement</b>	<b>1,61</b>	<b>1,80</b>	<b>1,78</b>	<b>1,79</b>	<b>1,51</b>
<b>Ratio d'endettement à long terme</b>	<b>0,59</b>	<b>0,67</b>	<b>0,69</b>	<b>0,72</b>	<b>0,62</b>
<b>Ratio de liquidités générales</b>	<b>1,36</b>	<b>1,22</b>	<b>1,29</b>	<b>1,33</b>	<b>1,39</b>

**Tableau 38 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives de commercialisation agricole répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Actif à court terme	2 600	2 586	2 436	2 504	1 628
Investissements	254	258	208	150	118
Immobilisations	1 893	2 357	2 258	2 266	1 643
Autres actifs	373	428	328	406	413
<b>Actif total</b>	<b>5 121</b>	<b>5 629</b>	<b>5 229</b>	<b>5 325</b>	<b>3 802</b>
Dette à court terme	1 963	2 236	1 985	1 983	1 252
Dette à long terme	1 018	1 369	1 357	1 442	982
Crédit différé	282	153	151	184	175
<b>Passif total</b>	<b>3 264</b>	<b>3 759</b>	<b>3 494</b>	<b>3 610</b>	<b>2 410</b>
Capitaux propres des membres	1 143	1 153	963	969	950
Capitaux propres de la coopérative :					
Réserves	417	477	524	579	449
Surplus non distribué	298	240	248	167	-7
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>1 858</b>	<b>1 870</b>	<b>1 735</b>	<b>1 715</b>	<b>1 392</b>
<b>Ratio d'endettement</b>	<b>1,76</b>	<b>2,01</b>	<b>2,01</b>	<b>2,10</b>	<b>1,73</b>
<b>Ratio d'endettement à long terme</b>	<b>0,70</b>	<b>0,81</b>	<b>0,87</b>	<b>0,95</b>	<b>0,83</b>
<b>Ratio de liquidités générales</b>	<b>1,32</b>	<b>1,16</b>	<b>1,23</b>	<b>1,26</b>	<b>1,30</b>

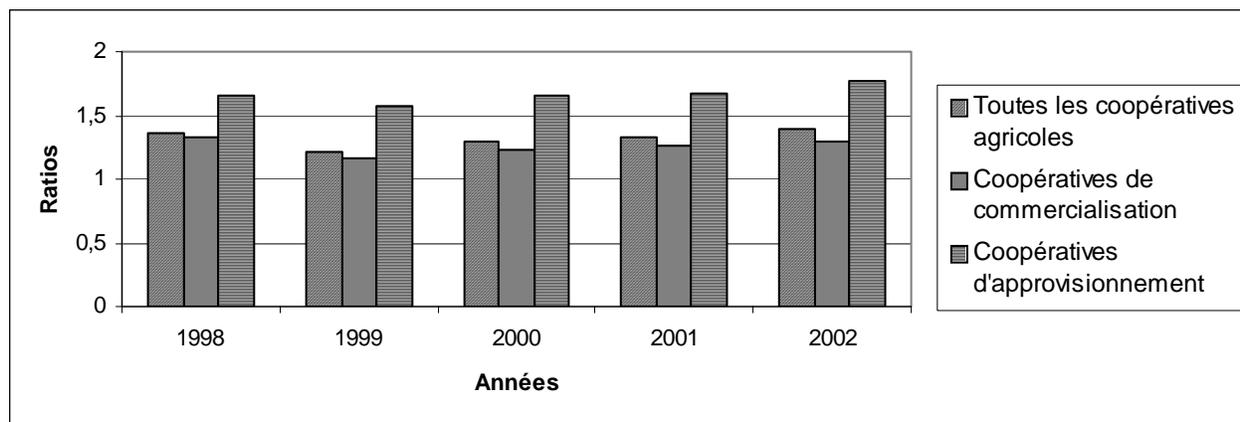
**Tableau 39 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives d'approvisionnement répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Actifs à court terme	694	733	764	813	896
Investissements	176	192	199	211	214
Immobilisations	334	360	367	372	386
Autres actifs	22	15	20	32	35
<b>Actif total</b>	<b>1 226</b>	<b>1 300</b>	<b>1 350</b>	<b>1 428</b>	<b>1 531</b>
Dette à court terme	419	465	463	483	507
Dette à long terme	116	125	146	131	166
Crédit différé	70	66	55	54	50
<b>Passif total</b>	<b>606</b>	<b>656</b>	<b>664</b>	<b>667</b>	<b>723</b>
Capitaux propres des membres	334	363	388	419	437
Capitaux propres de la coopérative :					
Réserves	180	192	211	219	221
Surplus non distribué	107	88	87	123	150
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>620</b>	<b>644</b>	<b>686</b>	<b>761</b>	<b>808</b>
<b>Ratio d'endettement</b>	<b>0,98</b>	<b>1,02</b>	<b>0,97</b>	<b>0,88</b>	<b>0,90</b>
<b>Ratio d'endettement à long terme</b>	<b>0,30</b>	<b>0,30</b>	<b>0,29</b>	<b>0,24</b>	<b>0,27</b>
<b>Ratio de liquidités générales</b>	<b>1,65</b>	<b>1,58</b>	<b>1,65</b>	<b>1,68</b>	<b>1,77</b>

### 8.3 Analyse des ratios financiers

L'analyse des ratios peut servir à contrôler la stabilité financière de n'importe quel type d'entreprise dont les coopératives agricoles. Les ratios de liquidités générales, d'endettement à court terme, d'endettement à long terme et de rentabilité ont été calculés. Le ratio de liquidités générales (annexe 13), qui mesure les disponibilités d'une société, est supérieure à un pour tous les types de coopératives agricoles durant la période de 1998 à 2002 (Figure 4). Les ratios de liquidités générales indiquent que les coopératives agricoles possédaient suffisamment d'actifs à court terme pour couvrir leurs obligations financières à court terme à l'échéance.

**Figure 4 : Ratio de liquidités générales des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

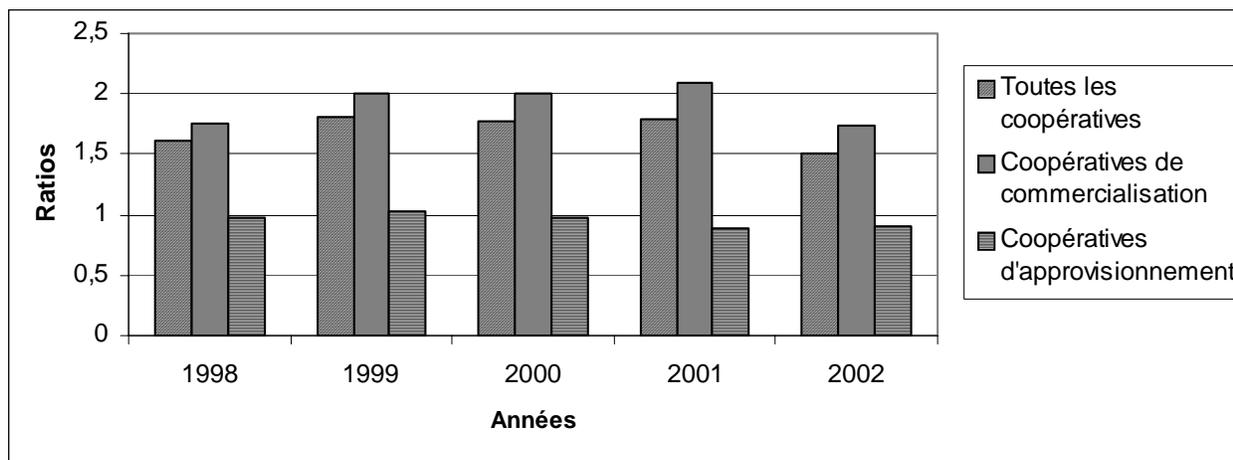


Le ratio d'endettement (annexe 13), le ratio de levier financier le plus couramment utilisé, donne une indication du degré de liberté d'action dont dispose la coopérative. Les ratios plus élevés peuvent indiquer des contraintes dues à l'endettement, qui peuvent porter une société à renoncer à des possibilités de croissance avantageuses. En général, ce rapport est demeuré supérieur à un tout au long de la période de 1998 à 2002 (Figure 5). Dans les coopératives de commercialisation, le ratio d'endettement est demeuré supérieur à deux entre 1999 et 2001 (Figure 5). Par ailleurs, il est demeuré inférieur à un pendant la plupart des années dans les coopératives d'approvisionnement.

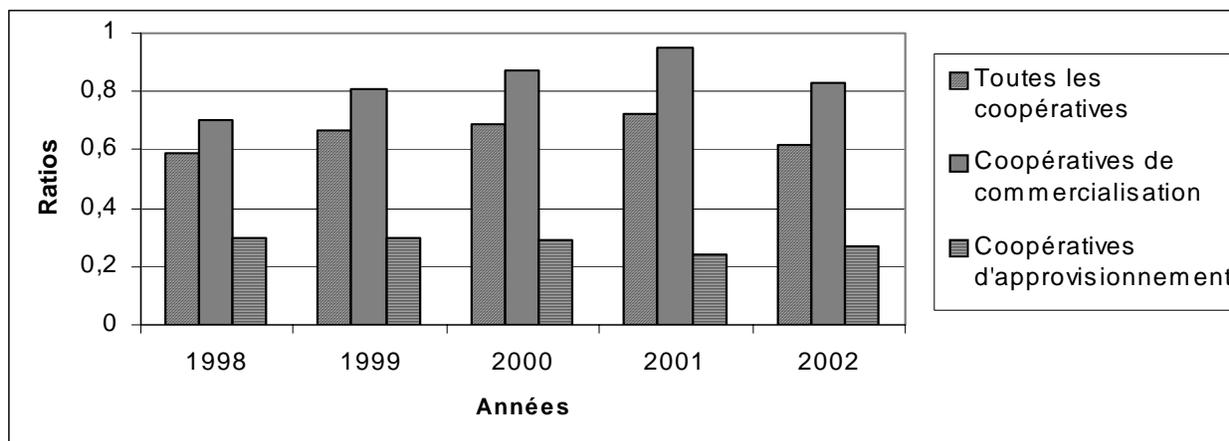
Le ratio d'endettement à long terme (annexe 13), qui donne une plus juste idée des contraintes dues à l'endettement que peut connaître une coopérative, est demeuré inférieur à un pour tous les types de coopératives agricoles tout au cours de la période de 1998 à 2002 (Figure 6).

Lorsque l'on exclut les trois grandes coopératives de l'analyse, on parvient à des ratios d'endettement supérieurs à un mais plus faibles. On observe le même type de tendance dans le cas du ratio d'endettement à long terme (annexes 10 et 11).

**Figure 5 : Ratio d'endettement des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

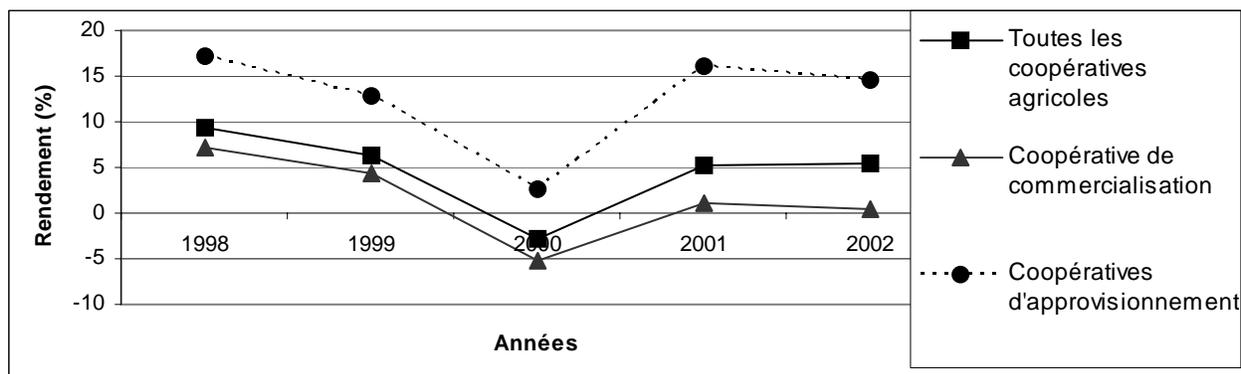


**Figure 6: Ratio d'endettement à long terme des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**



L'aptitude d'une entreprise à dégager un profit est un indicateur clé de son rendement. Le rendement des capitaux propres est couramment utilisé comme ratio de rentabilité. Dans l'ensemble, les coopératives agricoles ont déclaré des recettes positives durant la période couverte par le rapport, sauf en 2000 (Figure 7); cependant, le rendement des capitaux propres a diminué en 2002 par rapport au sommet atteint en 1998. Après la valeur négative déclarée pour 2000, le rendement est demeuré inférieur à 1 p. 100 dans les coopératives de commercialisation agricole pour le reste de la période. Lorsqu'on exclut la SWP, Agricore et Agrifoods International, on observe une croissance régulière du rendement des capitaux propres dans les coopératives agricoles, en particulier les coopératives de commercialisation (annexe 12).

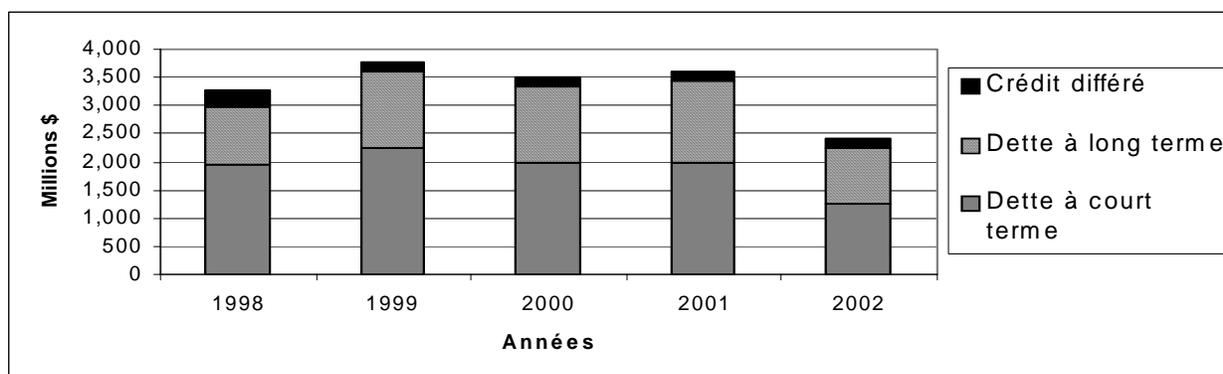
**Figure 7 : Rendement des capitaux propres des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**



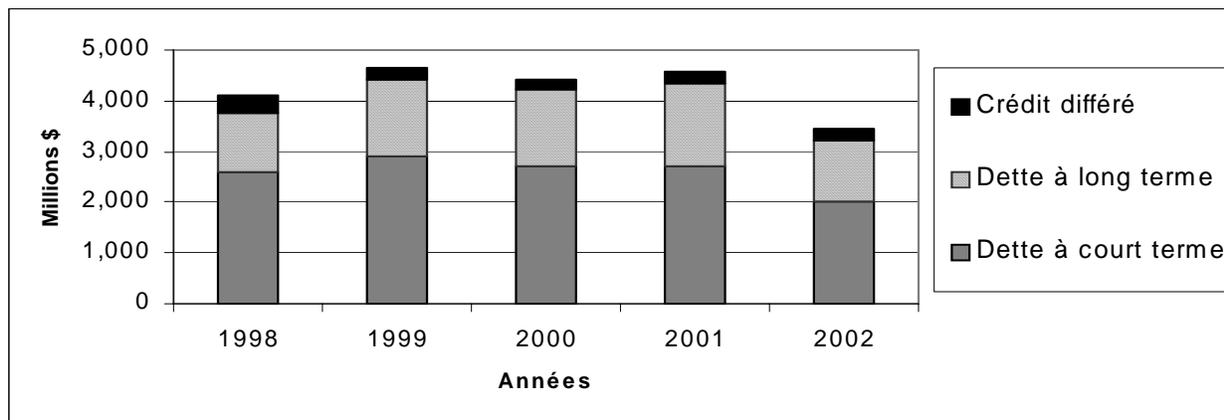
#### 8.4 Sources et utilisation des capitaux dans les coopératives agricoles

La dette représentait la plus grande part de la structure financière des coopératives agricoles (Tableau 37) tout au cours de la période de 1998 à 2002, en particulier dans les coopératives de commercialisation (Tableau 38). Par ailleurs, les capitaux propres dominaient cette structure dans les coopératives d'approvisionnement (Tableau 39). La structure de la dette est analysée de façon plus poussée en ventilant le passif total. La dette à court terme est supérieure à la dette à long terme dans les coopératives agricoles (Figure 8). Une tendance semblable s'observe dans les coopératives de commercialisation et d'approvisionnement (Figures 9 et 10). Lorsque l'on exclut les trois grandes coopératives de l'analyse, la dette à court terme affiche une croissance progressive durant la période couverte par le rapport, alors que la dette à long terme croît régulièrement jusqu'en 2001 avant de diminuer en 2002 (annexes 10 et 11). Dans les deux cas, la dette à court terme représentait la plus forte part de la structure d'endettement des coopératives agricoles.

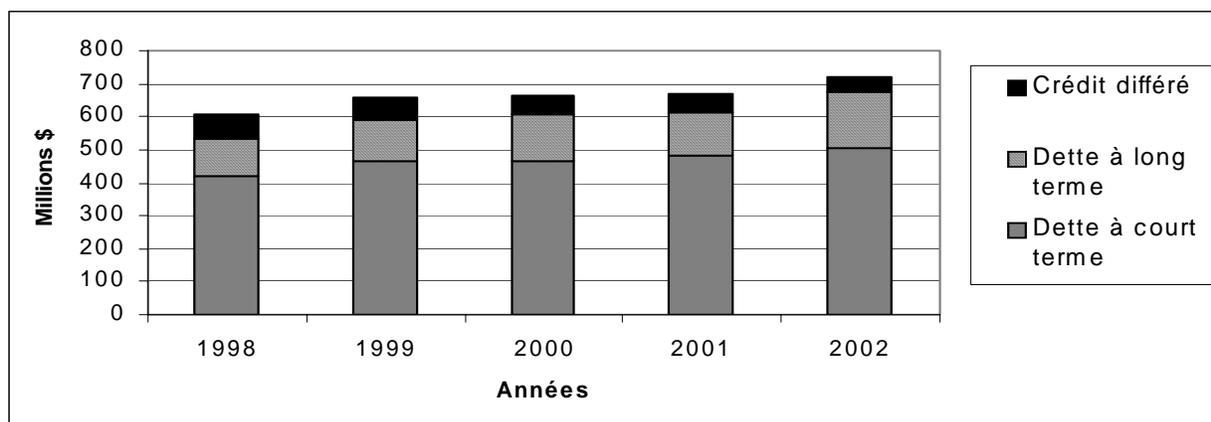
**Figure 8 : Répartition de la dette totale des coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**



**Figure 9 : Répartition de la dette totale des coopératives de commercialisation répondantes, de 1998 à 2002.**



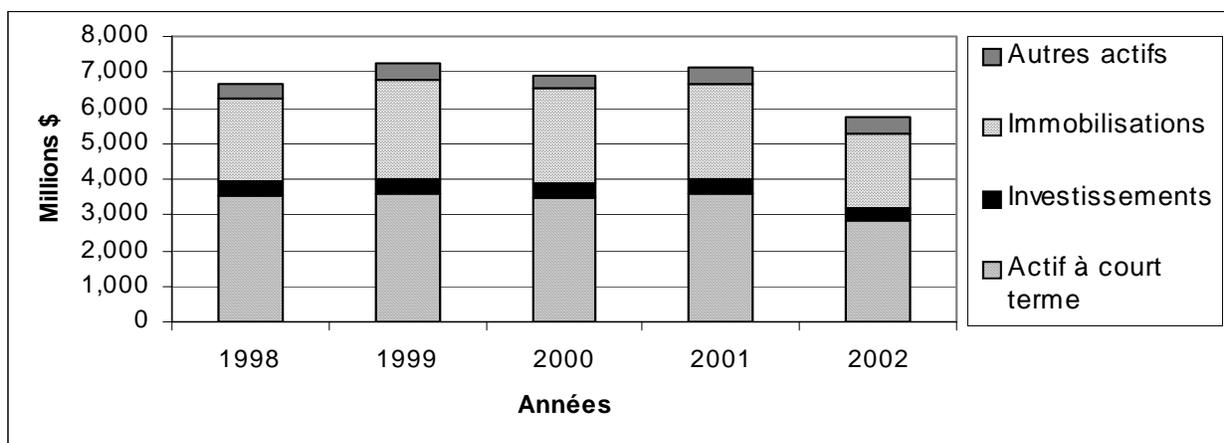
**Figure 10 : Répartition de la dette totale des coopératives d'approvisionnement répondantes, de 1998 à 2002.**



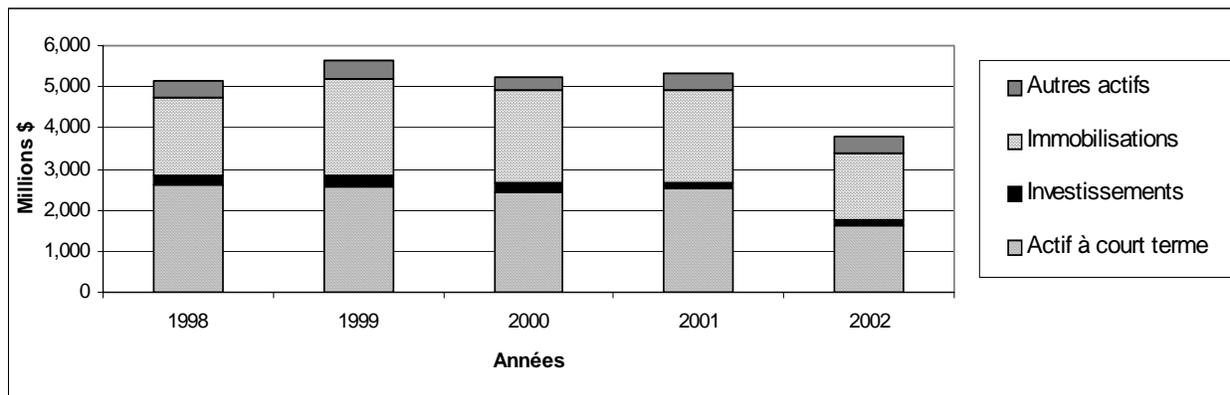
En général, la part de l'actif à court terme est supérieure à celle des immobilisations dans les coopératives agricoles (Figure 11). Dans les coopératives de commercialisation, l'actif à court terme a diminué régulièrement au cours de la période, et les immobilisations lui ont été légèrement supérieures en 2002 (Figure 12). L'actif à court terme et les immobilisations des coopératives d'approvisionnement ont connu une croissance régulière tout au long de la période couverte par le rapport (Figure 13); cependant, l'actif à court terme a dominé le total des actifs. Lorsque la SWP, Agricore et Agrifoods International ont été exclus de l'analyse, l'actif à court terme et les immobilisations affichaient une croissance constante, et l'actif à court terme dominait la structure de l'actif total des coopératives agricoles tout au long de la période couverte par le rapport.

Le principe du rapprochement des produits et des charges donne à penser qu'il est habituellement plus judicieux d'utiliser les prêts à long terme pour des actifs de plus longue durée. Les prêts à court terme sont employés pour financer les opérations quotidiennes de l'entreprise. Comme l'ont montré les analyses des ratios et des bilans, la dette et l'actif à court terme ont dominé la dette totale et la structure d'actif total respectivement. Cette situation semble traduire la nature du genre d'affaires des coopératives (par exemple, la possession de stocks de biens transformés). Les ratios d'endettement montrent que les coopératives agricoles disposaient d'un actif à court terme suffisant pour couvrir leur passif à court terme.

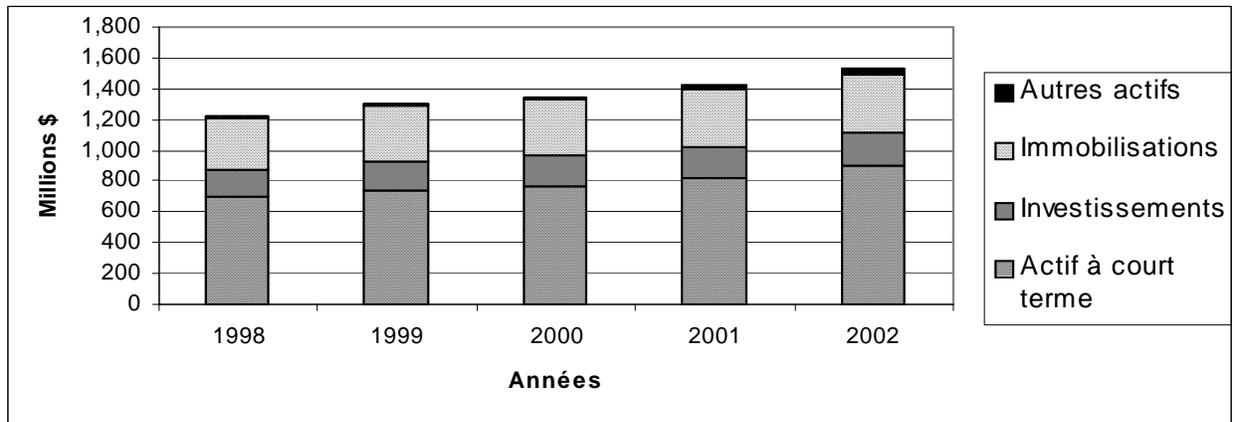
**Figure 11 : Tendances de l'utilisation des fonds par les coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**



**Figure 12 : Tendances de l'utilisation des fonds par les coopératives de commercialisation répondantes, de 1998 à 2002.**



**Figure 13 : Tendances de l'utilisation des fonds par les coopératives d'approvisionnement répondantes, de 1998 à 2002.**



## 9. Conclusions

Pour la période de 1998 à 2002, le nombre de coopératives agricoles constituées en sociétés a augmenté, en particulier au Québec. Le nombre total de membres actifs a diminué en 2002, dans les coopératives de commercialisation, de production et de services. Les coopératives agricoles ont engagé moins d'employés en 2002 qu'elles ne l'avaient fait de 1998 à 2001. Cette baisse de l'embauche est plus évidente dans les coopératives de commercialisation. Les coopératives agricoles ont déclaré des revenus totaux d'environ 14 milliards de dollars en 2002, soit un recul de plus de 26 p. 100 par rapport à 1998. Ce fléchissement des revenus est plus manifeste dans les coopératives de commercialisation. Par ailleurs, les revenus totaux ont augmenté en 2002 par rapport à 1998 dans les coopératives d'approvisionnement. La Saskatchewan Wheat Pool, la Coop Fédérée et Agropur coopérative agroalimentaire ont été les trois coopératives agricoles qui ont eu les plus gros revenus totaux. Les coopératives agricoles avaient une valeur nette ajoutée de 1,2 milliard de dollars en 2002 comparativement à 1,4 milliard en 1998.

Les revenus des coopératives d'approvisionnement sont passés à 4,4 milliards de dollars en 2002 par rapport à leur valeur de 1998. Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont compté pour la plus grosse part du revenu total de ces coopératives. Les revenus des coopératives de commercialisation sont tombés à 8,6 milliards en 2002 par rapport à plus de 13,2 milliards de dollars en 1998. Les revenus tirés des céréales et des oléagineux représentaient pour la plus grande part des revenus totaux des coopératives de commercialisation jusqu'en 2001; cependant, en 2002, ce sont les revenus des produits laitiers qui les ont remplacés. Exception faite du carburant agricole, la part du marché des approvisionnements agricoles détenue par les coopératives a diminué en 2002 par rapport à 1998. Sauf dans le cas de la volaille et des oeufs, ainsi que du miel et des produits de l'érable, la part du marché des coopératives de céréales et d'oléagineux, de produits laitiers, d'élevage ainsi que de fruits et légumes a diminué à la fin de la période couverte par le rapport.

L'actif, le passif et les capitaux propres totaux ont diminué en 2002 par rapport à 1998 dans les coopératives agricoles, en particulier les coopératives de commercialisation. Cependant, les coopératives d'approvisionnement ont déclaré un actif, un passif et des capitaux propres totaux supérieurs pour la période de 1998 à 2002. Les coopératives agricoles, en particulier les coopératives de commercialisation, dépendent fortement de l'effet de levier comparativement aux coopératives d'approvisionnement. L'analyse du présent rapport est fondée sur des données agrégées extraites de l'enquête annuelle, et les statistiques sont fortement influencées par un petit nombre de grandes coopératives.

Il faut faire preuve de prudence lorsque l'on tire des conclusions sur l'ensemble des secteurs des coopératives agricoles. De plus, comme il a été mentionné dans la deuxième partie du présent rapport, de 1998 à 2002, le secteur coopératif de l'industrie agroalimentaire a connu certains changements structurels. De grandes coopératives agricoles ont procédé à la démutualisation ou vendu des biens pour régler des situations financières difficiles. La faiblesse des marchés des denrées et une longue période de sécheresse ont aussi contribué à faire baisser le volume d'affaires des coopératives.

## 10. Bibliographie

Secrétariat aux coopératives - 2001 : *Annuaire des coopératives par code*.

Secrétariat aux coopératives 2000 : *Profil des coopératives agroalimentaires canadiennes (1986-1996)*.

Secrétariat aux coopératives 2003 : *Profil des coopératives agricoles canadiennes (1986-2000)*.

Statistique Canada (2002) - Catalogue n° 21-012-XIF.

Harris, Andrea et Murray Fulton. *Comparative Financial Performance Analysis of Canadian Co-operatives, Investor-Owned Firms and Industry Norms*, Occasional Paper Series, Centre for the Study of Co-operatives, University of Saskatchewan, Saskatoon, Canada. 1996.

United States Department of Agriculture. *Financial Management and Ratio Analysis for Co-operative Enterprises*. RBS Research Report 175, Rural Business Cooperative Service. 2002.

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture. *Nouvelles stratégies pour la mobilisation du capital dans les coopératives agricoles*. (2004).

---

### Sources de données

Toutes les données numériques proviennent de la base de données du Secrétariat aux coopératives, qui renferme les résultats de l'*Enquête annuelle sur les coopératives canadiennes* ainsi que des données provenant des administrations provinciales.

**Annexe 1 : Revenus tirés des approvisionnements agricoles au détail par les coopératives<sup>4</sup> répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Aliments du bétail	523	483	540	636	672
Engrais et produits chimiques	1 363	1 366	1 313	1 508	874
Semences	186	150	103	80	64
Carburant agricole	486	516	596	801	770
Total	2 558	2 515	2 552	3 025	2 380

<sup>4</sup> Exclut les revenus de la vente en gros.

**Annexe 2 : Total des dépenses pour les approvisionnements agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Aliments du bétail	3 858	3 609	3 789	4 343	5 101
Engrais et produits chimiques	3 439	3 401	3 617	3 924	3 791
Semences	848	888	918	973	1 076
Carburant agricole	1 501	1 598	1 904	1 974	1 790
Total	9 646	9 496	10 227	11 214	11 757

Source : Statistique Canada - Catalogue n° 21-012-XIF

**Annexe 3 : Part (%) de marché des produits agricoles détenue par les quatre plus grandes coopératives agricoles répondantes, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ventes de céréales et d'oléagineux	95,3	95,9	96,3	95,2	93,3
Ventes de produits laitiers	80,3	81,6	82,7	78,4	78,6
Ventes de bétail	91,3	81,5	87,5	89,3	86,4
Ventes de volaille et d'oeufs	93,9	94,1	93,9	93,1	93,0
Ventes de fruits et de légumes	49,5	40,3	38,6	45,0	47,3
Ventes de miel et de produits de l'érable	99,5	99,6	99,4	96,6	97,4

**Annexe 4 : Revenus tirés des céréales et des oléagineux (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	6 201	5 582	5 213	3 956	1 595
Ontario	236	220	202	207	193
Québec	67	63	55	50	55
Provinces de l'Atlantique	0	1	1	1	0
Total	6 504	5 866	5 470	4 214	1 843

**Annexe 5 : Revenus tirés des fruits et des légumes (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	175	134	112	114	135
Ontario	41	48	53	42	44
Québec	21	27	29	29	28
Provinces de l'Atlantique	20	24	24	16	14
Total	258	233	218	202	222

**Annexe 6 : Revenus tirés de l'élevage (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	620	864	602	611	444
Ontario	9	8	15	12	57
Québec	833	803	935	1 243	1 333
Provinces de l'Atlantique	2	2	2	4	4
Total	1 464	1 677	1 554	1 870	1 838

**Annexe 7 : Revenus tirés de la volaille et des oeufs (M\$) déclarés par les coopératives agricoles répondantes par région, de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ouest du Canada	430	455	544	586	614
Ontario	0	0	0	0	0
Québec	644	611	638	711	738
Provinces de l'Atlantique	52	59	71	91	99
Total	1 126	1 124	1 253	1 389	1 451

**Annexe 8 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives agricoles répondantes (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ventes de commercialisation	6 629	6 711	6 920	6 789	6 906
Ventes d'approvisionnements	3 581	3 641	3 972	4 429	4 480
Ventes totales	10 210	10 352	10 892	11 218	11 386
Coût des ventes	8 782	8 950	9 548	9 610	9 794
<b>Marge brute</b>	<b>1 429</b>	<b>1 402</b>	<b>1 344</b>	<b>1 608</b>	<b>1 592</b>
Revenu de services	139	143	170	171	175
Ristournes reçues	40	40	40	43	48
<b>Revenu brut</b>	<b>1 607</b>	<b>1 585</b>	<b>1 554</b>	<b>1 821</b>	<b>1 815</b>
Amortissement	146	152	165	176	183
Salaires	773	775	767	861	884
Intérêt sur la dette à long terme	46	50	44	67	50
Dépenses totales	1 423	1 410	1 444	1 590	1 561
<b>Revenu d'exploitation net</b>	<b>184</b>	<b>175</b>	<b>111</b>	<b>231</b>	<b>254</b>
<b>Autres revenus que le revenu d'exploitation</b>	<b>42</b>	<b>46</b>	<b>79</b>	<b>63</b>	<b>38</b>
<b>Surplus</b>	<b>226</b>	<b>220</b>	<b>190</b>	<b>295</b>	<b>292</b>
<b>Ristournes versées</b>				<b>155</b>	<b>141</b>

**Annexe 9 : Sommaire de l'analyse de l'état des résultats (M\$) des coopératives de commercialisation répondantes (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Ventes de commercialisation	6 238	6 327	6 548	6 431	6 538
Ventes d'approvisionnements	971	973	1 055	1 181	1 153
Ventes totales	7 209	7 300	7 603	7 613	7 692
Coût des ventes	6 249	6 336	6 668	6 468	6 551
<b>Marge brute</b>	<b>960</b>	<b>964</b>	<b>935</b>	<b>1 145</b>	<b>1 140</b>
Revenu des coopératives de services	43	45	42	38	35
Ristournes reçues	1	0	1	1	1
<b>Revenu brut</b>	<b>1 005</b>	<b>1 009</b>	<b>978</b>	<b>1 184</b>	<b>1 176</b>
Amortissement	104	107	118	126	134
Salaires	576	575	577	659	682
Intérêt sur la dette à long terme	35	35	27	52	36
Dépenses totales	926	916	885	1 071	1 040
<b>Revenu d'exploitation net</b>	<b>78</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>113</b>	<b>136</b>
<b>Autres revenus que le revenu d'exploitation</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>-3</b>	<b>33</b>	<b>11</b>
<b>Surplus</b>	<b>96</b>	<b>109</b>	<b>90</b>	<b>145</b>	<b>147</b>
<b>Ristournes versées</b>				<b>68</b>	<b>75</b>

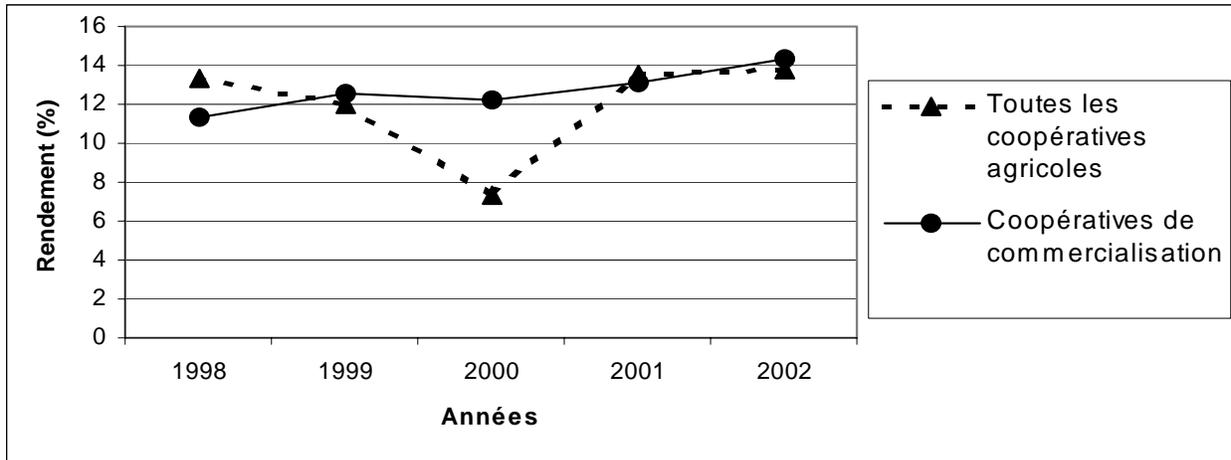
**Annexe 10 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives agricoles répondantes (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Actif à court terme	1 897	1 999	2 203	2 335	2 421
Investissements	328	343	311	329	334
Immobilisations	1 099	1 173	1 232	1 351	1 430
Autres actifs	185	186	195	226	255
<b>Actif total</b>	<b>3 508</b>	<b>3 701</b>	<b>3 941</b>	<b>4 241</b>	<b>4 441</b>
Dette à court terme	1 369	1 497	1 626	1 639	1 714
Dette à long terme	570	597	648	757	726
Crédit différé	192	150	149	143	163
<b>Passif total</b>	<b>2 131</b>	<b>2 244</b>	<b>2 423</b>	<b>2 539</b>	<b>2 603</b>
Capitaux propres des membres	704	757	808	892	954
Capitaux propres de la coopérative :					
Réserves	480	526	564	607	655
Surplus non distribué	193	174	146	203	229
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>1 377</b>	<b>1 457</b>	<b>1 518</b>	<b>1 702</b>	<b>1 838</b>
<b>Ratio d'endettement</b>	<b>1,55</b>	<b>1,54</b>	<b>1,60</b>	<b>1,49</b>	<b>1,42</b>
<b>Ratio d'endettement à long terme</b>	<b>0,55</b>	<b>0,51</b>	<b>0,53</b>	<b>0,53</b>	<b>0,48</b>
<b>Ratio de liquidités générales</b>	<b>1,39</b>	<b>1,34</b>	<b>3,51</b>	<b>1,42</b>	<b>1,41</b>

**Annexe 11 : Sommaire de l'analyse du bilan (M\$) des coopératives de commercialisation répondantes (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International), de 1998 à 2002.**

	1998	1999	2000	2001	2002
Actif à court terme	969	1017	1163	1232	1230
Investissements	144	143	104	109	107
Immobilisations	715	764	812	924	987
Autres actifs	156	166	167	182	203
<b>Actif total</b>	<b>1 984</b>	<b>2 090</b>	<b>2 245</b>	<b>2 447</b>	<b>2 527</b>
Dette à court terme	741	808	911	907	944
Dette à long terme	437	460	486	592	523
Crédit différé	118	80	89	86	109
<b>Passif total</b>	<b>1 297</b>	<b>1 348</b>	<b>1 486</b>	<b>1 585</b>	<b>1 576</b>
Capitaux propres des membres	346	372	400	450	492
Capitaux propres de la coopérative :					
Réserves	282	317	333	366	407
Surplus non distribué	59	53	25	46	52
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>687</b>	<b>742</b>	<b>758</b>	<b>862</b>	<b>951</b>
<b>Ratio d'endettement</b>	<b>1,89</b>	<b>1,82</b>	<b>1,96</b>	<b>1,84</b>	<b>1,66</b>
<b>Ratio d'endettement à long terme</b>	<b>0,81</b>	<b>0,73</b>	<b>0,76</b>	<b>0,79</b>	<b>0,66</b>
<b>Ratio de liquidités générales</b>	<b>1,31</b>	<b>1,26</b>	<b>1,28</b>	<b>1,36</b>	<b>1,30</b>

**Annexe 12 : Rendement des capitaux propres des coopératives agricoles  
répondantes (excluant la SWP, Agricore et Agrifoods International),  
de 1998 à 2002.**



## Annexe 13 : Définition des termes financiers

- i. **Ratio d'endettement à court terme** : Le ratio d'endettement à court terme est la mesure des liquidités la plus couramment utilisée. Les ratios de liquidités indiquent la capacité de l'entreprise à honorer ses engagements à court terme avec ses disponibilités. Le ratio d'endettement à court terme est obtenu en divisant l'actif à court terme par le passif à court terme.

Rapport d'endettement à court terme = actif à court terme/passif à court terme

- ii. **Ratio d'endettement** : Le ratio d'endettement est le ratio de levier financier le plus couramment employé. Les ratios de levier financier mesurent l'importance du fardeau de la dette totale et indiquent si les capitaux sont suffisants pour rembourser la dette en cas de liquidation. Le ratio d'endettement est obtenu en divisant le passif total par le total des capitaux propres.

Ratio d'endettement = actif total divisé par le total des capitaux propres

- iii. **Ratio d'endettement à long terme** : Ce ratio donne une idée plus claire du type de contraintes dues à l'endettement que peut connaître la coopérative. Le ratio d'endettement à long terme est obtenu en divisant la différence entre le passif total et le passif à court terme par le total des capitaux propres.

Ratio d'endettement à long terme = (passif total - passif à court terme)/total des capitaux propres.

- iv. **Rendement des capitaux propres (RCP)** : Le rendement des capitaux propres est un ratio de rentabilité couramment employé. Il mesure la capacité de la société à dégager un bénéfice net de ses opérations. Le Rendement des capitaux propres est obtenu en divisant le revenu d'exploitation net avant taxes par le total des capitaux propres et en multipliant ce quotient par 100.

RCP = (Revenu d'exploitation net avant taxes/total des capitaux propres) × 100

- v. **Marge bénéficiaire brute** : La marge brute correspond à la différence entre les ventes totales et le coût des ventes, ce dernier étant le montant versé aux fournisseurs, y compris aux membres.

- vi. **Revenu brut** : Le revenu brut est égal à la marge brute majorée des revenus des services, des revenus des sociétaires et des remises, où les revenus des sociétaires comprennent les ristournes versées par les coopératives mères.

- vii. **Revenu d'exploitation net** : Le revenu d'exploitation net est la différence entre le revenu brut et les dépenses totales.

- viii. Autres revenus que ceux d'exploitation** : Ce revenu comprend les recettes extraordinaires (par exemple, les revenus d'intérêt et le revenu net provenant de filiales autres que les coopératives) additionnées aux primes et aux subventions gouvernementales.
- ix. Ristournes versées** : Les ristournes versées sont le montant des surplus des coopératives versé aux comptes des membres.