



# Quelle est la prochaine phase du développement économique communautaire?

Sommaire et aperçu de la réunion  
Montréal | 11 avril 2016

# Une invitation opportune...

À l'invitation du Réseau canadien de développement économique communautaire (RCDEC) et de la Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire (CEDEC), plus de **20 chefs de file éclairés** se sont rassemblés le 11 avril 2016 pour une **journée de réflexion critique et d'introspection générative sur l'avenir du développement économique communautaire (DÉC) au Canada.**

« Alors que nous planifions notre conférence nationale de mai ([ECONOUS2016](#)), nous voudrions tirer profit de cet événement pour nous pencher, ensemble, sur le prochain chapitre du DÉC au Canada », indique-t-on sur l'invitation. « Mais avant toute action, nous aimerions rassembler un petit groupe afin de modeler cette question d'envergure. »

Voici le contexte de l'invitation proposée :

**Il s'agit d'un moment charnière pour le DÉC au Canada.** L'inégalité croissante, les limites écologiques et climatiques, la quatrième révolution industrielle, les bases de données donnant de nouvelles mesures du bien-être et la généralisation d'une approche systémique de la complexité et des réseaux soutiennent tous le remaniement et le renforcement de l'approche holistique qui constituent la base du DÉC. Tous ces éléments demandent aussi une reformulation de la pertinence et du rôle du DÉC.

Dans ce contexte, le soutien nécessaire à une infrastructure pour le développement territorial a enregistré une baisse régulière et les agences communautaires ont été de plus en plus limitées à un rôle de prestations de services ayant moins la possibilité de mobiliser les citoyens pour leur propre développement.

Au même moment, l'intérêt envers des modèles d'affaires et de finances qui allient les débouchés sociaux et économiques est en croissance.

Au cours des 15 dernières années, la pratique et le libellé du DÉC se sont fragmentés et l'énergie sous-jacente à la création du RCDEC s'est dissipée. Bien que notre capacité de réseautage soit plus substantielle que jamais, **la vision et les concepts qui ont uni nos actions sont prêts pour un renouvellement.** »

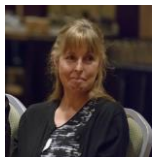


# Participants

Le groupe se composait de représentants d'organismes communautaires, d'associations de membres, d'universitaires, de fondations et du gouvernement fédéral. Ensemble, les participants ont abordé les thèmes du développement économique et de la main-d'œuvre, de la mobilisation communautaire, de l'entreprise sociale, de la justice économique, de la défense des politiques et plus encore, couvrants tous les niveaux locaux, régionaux et national de part et d'autre du Canada. D'autres représentants, qui ne pouvaient se rendre à la réunion, ont fourni leurs commentaires lors d'entretiens personnels.



Allen Richards  
CEDEC



Susan Tolton  
Emploi et  
Développement  
social Canada



Ethel Côté  
MécÈSS



Denyse Guy  
Coopératives et mutuelles Canada



Yves Lavoie  
Développement  
économique  
Canada pour les  
régions du Québec



Nancy Neamtan  
Chantier de  
l'économie  
sociale



Ivan Hale  
CEDEC



Nicolina Farella  
La fondation de la  
famille J. W.  
McConnell



Margie Mendell  
Université Concordia



Mike Lewis  
Centre canadien pour le  
renouveau communautaire



Mike Toye  
Réseau  
canadien de  
DÉC



Michèle Laliberté  
Innovation, Sciences et  
Développement  
économique Canada



Collette Murphy  
Atkinson Foundation



Tracey Robertson  
Fondation Trillium  
de l'Ontario



Bruno Jean  
Université du  
Québec à Rimouski



Georges Bourdages  
s  
CBDC Restigouche



Adriana Beemans  
Metcalf Foundation



David LePage  
Conseil des entreprises  
sociales du Canada



Diana Jedig  
Association des Sociétés d'aide  
au développement des  
collectivités de l'Ontario



John Gancz  
CEDEC



Yvon Poirier  
Réseau canadien  
de DÉC



John Buck  
CEDEC



Denise Gareau  
Emploi et  
Développement  
social Canada



Michael Jones et  
Michelle Holliday  
Animateurs





## Aperçu

- Le rassemblement a attesté un **partage fécond de conjonctures, de points de vue, de pratiques et d'expériences diverses**, tous en lien avec les principes et la vision sous-jacents au développement économique communautaire. La **création et le renforcement de relations pour soutenir le transfert des connaissances** sont en eux-mêmes un objectif principal de la rencontre.
- Certains participants étaient perplexes quant à leur contribution en lien avec le DÉC. À la fin de la journée, un **sentiment d'intérêt et d'opportunités partagés** a semblé faire surface. D'autres participants se questionnaient quant à la pertinence du DÉC : était-ce simplement une « manifestation d'un moment donné »? À la fin de la rencontre, certains participants ont déclaré que le « **DÉC est de retour à l'ordre du jour comme un sujet primordial** ».
- Il s'agissait d'une **demande sans équivoque pour des espaces et des périodes de création collective pour envisager des solutions** dans la gamme étendue d'approches sous-jacentes au DÉC.
- Certains y ont également perçu un besoin de **dialogue et de vision collectifs**. « Au Canada, nous devons avoir une vision commune et voir plus grand pour la prospérité et le développement locaux. » « Quelle est le narratif qui réussirait à englober les multiples pratiques du DÉC? » Y a-t-il un narratif qui leur permettrait de trouver un « dénominateur commun », de prendre racine et de mener à un renouvellement?
- Bon nombre de participants ont cru discerner une « occasions à saisir », le « **moment de faire un formidable pas en avant** ». « Les communautés sont mieux outillées. » Les gens engagés ont fait preuve de « persévérance » et acquis une « sagesse et une mémoire collective ».
- Plusieurs commentaires semblent résumer les impressions du groupe : « Remettre en cause les perspectives et les pratiques existantes en DÉC est positif. **ECONOUS2016** est une excellente occasion de **favoriser un peu de tension novatrice et de poser un défi pour l'avenir**. » Il est temps de « s'accaparer du déplacement de la balance de pouvoir entre le secteur communautaire, le gouvernement et le secteur privé. Il est temps de s'arrêter de demander l'autorisation et de se prendre en main, de mettre l'accent sur les mesures à prendre pour agir maintenant, d'évaluer nos propres comportements et nos hypothèses. »



## Structure de la réunion

Au cours de la journée, les participants ont examiné trois questions :

1. Quels points valent la peine d'être célébrés? Lesquels doivent évoluer?
2. Quelles opportunités stratégiques nous attendent?
3. Quels échanges devons-nous tenir à **ECONOUS2016** et après la conférence?

Cinq thèmes ont ressurgi de ces discussions, chacun avec ses propres réussites, opportunités stratégiques et échanges vitaux :

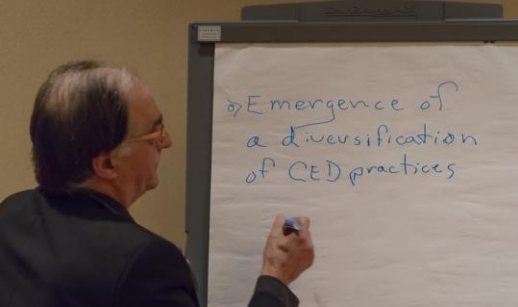
Thème n° 1 : Pratiques et programmes

Thème n° 2 : Partenariats

Thème n° 3 : Promotion

Thème n° 4 : Politique

Thème n° 5 : Paradigme



## Thème n° 1 : Pratiques et programmes

### Quels points valent la peine d'être célébrés? Lesquels doivent évoluer?

Émergence de maintes pratiques et de nombreux programmes de DÉC réussis : davantage de formation est offerte. Le Programme de développement des collectivités est un exemple qui s'illustre depuis des années.

### Quelles opportunités stratégiques nous attendent?

Mettre en œuvre le DÉC de façon stratégique et systémique : définir le problème, examiner les résultats de recherche, utiliser une stratégie de DÉC qui pourrait résoudre la question, utiliser de meilleurs outils, reprendre l'approche systémique inhérente au DÉC.

Engager la jeunesse : exploiter le désenchantement des jeunes envers statu quo, apprendre des programmes existants (p. ex., enfants qui apprennent à propos des coopératives, l'entrepreneuriat à l'école; universités davantage engagées/plus harmonisées), partager notre expertise en initiatives collectives, explorer différentes façons de collaborer.

Croître/exploiter ce qui fonctionne : tirer profit de nouvelles technologies pour partager les leçons apprises, mettre au point des programmes pilotes, être attentif et réagir aux occasions, s'organiser pour divulguer et reproduire.

Déterminer comment le DÉC s'insère dans les stratégies existantes, par exemple, diverses stratégies locales de réduction de la pauvreté.

Le DÉC peut être une approche fondamentale à l'atteinte des objectifs de réduction du carbone et la mise en œuvre des objectifs de développement durable des Nations Unies, planifiées par le Canada.

### Quels échanges devons-nous tenir à ECONOUS2016 et après la conférence?

- Sur quelles situations avantageuses pouvons-nous travailler ensemble?
- De quoi avons-nous besoin pour rendre le DÉC très pertinent auprès de la jeunesse?
- Comment chacun d'entre nous, peut contribuer au DÉC?
- Quels sont les actions et les projets revêtant la plus haute priorité?

*« Il existe un sentiment d'urgence, car nous faisons face à une opportunité immédiate nous permettant d'établir les priorités et de déterminer de quelle manière nous pouvons coopérer à court terme. Le moment est propice à l'établissement des priorités. »*







## Thème n° 2 : Partenariats

### Quels points valent la peine d'être célébrés? Lesquels doivent évoluer?

Plusieurs leçons ont été apprises à propos de la collaboration. Des partenariats se sont solidifiés en passant d'une perspective de court terme à une perspective à long terme, du niveau local à régional, puis mondial. Des partenariats multisectoriels ont incorporé les municipalités et le secteur privé, ce qui rend les projets de DÉC encore plus réalisables. Dans l'ensemble, un « groupe mixte d'intervenants (bailleurs de fonds, organismes, citoyens, etc.) a préconisé l'interconnexion et la convergence de perspectives à l'égard du DÉC. »



### Quelles opportunités stratégiques nous attendent?

Créer un réseau de réseaux, des alliances nationales et régionales. Il y a un « espace pour des intermédiaires visant à unir les programmes et les gens ».

Davantage de rassemblements multisectoriels et de plusieurs mouvements pour favoriser la collaboration et les opportunités fructueuses.

Bâtir un capital social, bâtir le réseau, mettre à profit l'engagement envers les logiciels libres pour créer un mouvement ensemble. « Nous devons prendre position et croire que nous pouvons mettre de l'avant un programme axé sur le DÉC. Nous ne sommes pas en position antagoniste, nous devons coopérer et collaborer. »



### Quels échanges devons-nous tenir à ECONOUS2016 et après la conférence?

- Gouvernance inter-organisations : comment créer un mouvement et une masse critique autour des points en commun (ne pas centraliser les échanges sur les différences)?
- Quels sont les partenaires qui ne sont pas encore engagés, mais qui devrait l'être?
- Comment pouvons-nous créer un espace pour un engagement davantage diversifié?
- Est-ce que des modèles hybrides (p. ex., coopérative de jeux vidéos) offrent la possibilité d'établir de nouveaux partenariats, d'occuper de nouveaux espaces?
- Comment travailler ensemble pour transférer les connaissances? Quel est le rôle de la technologie dans cette situation?

« C'est bien de déterminer de nouvelles façons d'organiser et de mettre de l'avant des projets. »



## Thème n° 3 : Promotion

### Quels points valent la peine d'être célébrés? Lesquels doivent évoluer?

Le professionnalisme et la crédibilité du DÉC ainsi que la base de praticiens se sont accrues. Nous mesurons et communiquons mieux les débouchés de nos interventions. Nous avons accès à de bons résultats de recherche ainsi qu'à des récits de réussites. Le DÉC est maintenant mieux connu. Il y a davantage d'intérêt envers des pratiques et des modèles différents, et plus d'attention à l'endroit du DÉC par rapport au développement économique traditionnel à grande échelle. Nous observons une volonté généralisée à l'égard du changement



### Quelles opportunités stratégiques nous attendent?

- Avoir davantage de visibilité pour notre travail : mieux communiquer et communiquer davantage, et favoriser la formulation positive (créer de la richesse communautaire par opposition à la lutte contre la pauvreté). Créer une nouvelle image de marque pour le DÉC. Simplifier le libellé, éliminer le jargon.
- Engager davantage la communauté qui nous entoure. Déterminer comment incorporer différentes générations et méthodes de collaboration. Présenter les récits en utilisant de nouveaux outils et paramètres (p. ex., utiliser les laboratoires).
- Capitaliser sur l'intérêt accru à l'égard de nouveaux modèles. Mettre l'accent sur le « local »; comment orienter le DÉC dans cette direction?



### Quels échanges devons-nous tenir à ECONOUS2016 et après la conférence?

- Qui devrait aussi être à la table?
- Comment pouvons-nous inciter d'autres partenaires à se joindre à nous? Quel élément accrocheur pouvons-nous utiliser?
- Comment pouvons-nous convenir d'une méthodologie commune à l'évaluation des résultats du DÉC?





## Thème n° 4 : Politique

### Quels points valent la peine d'être célébrés? Lesquels doivent évoluer?

Nous observons au sein du gouvernement une ouverture accrue, voire même un appétit, pour des politiques qui appuient le DÉC. Le contexte actuel nous permet d'établir des liens entre le DÉC et les priorités nationales.

### Quelles opportunités stratégiques nous attendent?

Capitaliser sur la lancée politique.

Élaborer une nouvelle politique nationale de DÉC, corédigée et mise en œuvre par une masse critique. S'organiser davantage pour mieux exercer des pressions à l'égard de la politique.

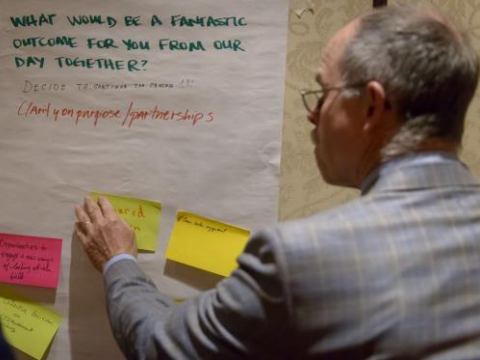


### Quels échanges devons-nous tenir à ECONOUS2016 et après la conférence?

- Est-ce que les conditions financières offertes par le gouvernement fonctionnent? Le cas contraire, comment pouvons-nous les adapter?
- Comment positionner le DÉC auprès du gouvernement? Comment aborder la dichotomie entre la recherche de collaboration et la mise en œuvre de pressions?
- Quelles modifications spécifiques voulons-nous apporter à la politique? Pouvons-nous présenter une liste d'options de politique plausibles?



*« Demander aux représentants du gouvernement s'ils ont été en mesure de se pencher sur des enjeux centrées sur une politique précise ou si des initiatives ont été mis en œuvre comme l'instauration d'un crédit d'impôt permettant d'investir dans des initiatives de DÉC. Une liste d'options de politiques plausibles serait utile. Les participants à la conférence ECONOUS pourraient en profiter. Des centaines de participants à la conférence travaillent sur ces points tous les jours. Il serait intéressant que les participants quittent la conférence avec une liste d'options de politiques plausibles qu'ils peuvent commencer à utiliser pour soutenir et argumenter en faveur d'une politique, car ils auront profité des leçons apprises à ECONOUS. »*



## Thème n° 5 : Paradigme

### Quels points valent la peine d'être célébrés? Lesquels doivent évoluer?

Les états d'esprit sont plus ouverts. Les théories qui dominaient (p. ex., économie des effets de retombées) auparavant ont été vraisemblablement réduites à néant. On assiste à un souhait largement répandu de reformuler les paradigmes existants. Les valeurs véhiculées par le DÉC sont au centre de la compréhension émergente du fonctionnement du monde.

### Quelles opportunités stratégiques nous attendent?

Nous avons la possibilité de bien démontrer comment de nouvelles pratiques émergentes sont rattachées au DÉC, Rendre cette possibilité encore plus impérieuse et attrayante pour inciter les intervenants à renforcer les communautés par l'entremise d'une approche intégrée et interconnectée.

### Quels échanges devons-nous tenir à ECONOUS2016 et après la conférence?

- Quels seraient les éléments de manifeste ou de déclaration de DÉC?... un cadre de travail national en DÉC?
- Quel pourrait être un processus global d'engagement permettant d'articuler un tel manifeste, de susciter l'engagement?
- Quels sont les principes fondamentaux qui constituent la base de notre travail?
- Quel type d'économie désirez-vous? Désirons-nous?
- Quel type d'arguments pourrait nous aider à construire des ponts?
- Quelles seraient les répercussions découlant du passage d'un modèle de transaction à un de transformation?
- Quel rôle éventuel jouerait les enjeux, les demandes, au sein de la création d'un narratif partagée?
- Que manquerait-il pour transformer l'économie partagée en économie de partage?

*« Le DÉC est pluraliste et non isolé. Le DÉC n'est pas une structure figée, mais bien un processus, un changement permanent. C'est une pratique qui se théorise par elle-même, à la fois constructive et gênante. »*

*« C'est tout un enjeu d'élaborer une vision commune. Il faut tenir compte de nombreux objectifs communs. La question*

*"Comment puis-je contribuer?" pourrait s'avérer plus pratique que " Voici la nature du DÉC." »*



# WHAT'S THE MOST EXCITING AND SUCCESSFUL CED PRACTICE YOU HAVE SEEN OR BEEN ENGAGED WITH?

CDEC DE QUÉBEC!

Fab-labs

Pont couvert  
de Wakefield  
Covered Bridge

Cooperative de solidarité  
dans les ports industriels  
du Québec  
solidarity co-ops

Potential of Social  
Innovation Programs

Most Successful  
Community Futures Program  
that has been operating  
nationally since 1985  
1985 started 2008  
1778 in assets, 2000 volunteers 2000

Institutions  
engaging in  
social procurement

New  
CED Municipal  
policies

Most Successful  
Youth Internship  
Programs in Eastern Northern  
Ontario - to retain youth in  
rural communities

avec une équipe

Local  
Municipal  
Sharing  
economy

Inter-  
municipal  
Collaboration  
eg Stockholm

COMMON VISION  
NATIONAL  
CED FRAMEWORK

Mainstreaming  
Green Jobs  
Sustainable

Partnerships with  
RDE Canada +  
CEDEC for  
Tourism Initiatives  
& Studies

## « Après une journée passée ensemble, quel serait pour vous un résultat incroyable? »

- Décider de poursuivre le processus.
- Préciser l'objectif et les partenariats.
- Élaborer une politique nationale à propos du DÉC (une nouvelle politique solide avec investissement public)
- Trouver des occasions pour susciter l'engagement et de nouvelles façons d'apprécier le domaine du DÉC.
- Prendre des décisions collectives visant à ériger un mouvement de DÉC.
- Élaborer une vision commune du DÉC.
- Partager une vision.
- Inciter à la réflexion.
- Promouvoir l'engagement intersectoriel.
- Élaborer un cadre de travail national, une vision commune, de DÉC.
- Inciter des intervenants intéressés à des projets de groupe.



# L'avenir

Parmi tous les thèmes émergeant et les nombreux échanges, il semble y avoir un intérêt à la poursuite de trois types d'action et d'enjeux :

1. Adoption d'une **orientation** pragmatique et pratique.
  - Que pouvons-nous accomplir ensemble?
  - Comment pouvons-nous construire un avenir en le créant et en favorisant davantage d'innovations communautaires?
  - Quelles sont les mesures à prendre prioritaires?
2. Mettre l'accent sur la création d'espaces d'échanges afin que de « favoriser les opportunités positives et la collaboration entre les gens ». Selon une observation : « Le capital social est la monnaie servant à démontrer notre capacité d'apprendre ensemble. » Renforcer les relations et consolider les outils de communication afin de favoriser la divulgation de renseignements sont primordiaux à l'amélioration de la cohérence et des retombées de nos efforts.
  - Quels types d'opportunités sont les plus valables à un **dialogue permanent**?
  - Qui d'autre devrait participer aux échanges?
3. Appel à rassembler différents acteurs autour d'une **vision commune**. « Repenser le DÉC pour le rendre davantage inclusif et engager un public plus vaste sont vitaux si nous recherchons un changement systémique. »
  - À quoi ressemblerait un **bien commun productif** en matière de développement économique communautaire?
  - De quoi avons-nous besoin pour le cultiver et en prendre soin?
  - Que devons-nous y apporter? Que devraient y apporter nos organismes?

Ces trois voies d'enjeux reposent sur un travail visant un mouvement plus vaste au même moment que nous travaillons en son sein. Nous avons besoin de tous et chacun doit maintenir les autres informés.

Ces échanges se poursuivront à **ECONOUS2016** et au-delà de la conférence. Pour de plus amples renseignements à propos des prochaines activités, envoyez un courriel à [info@ccednet-rcdec.ca](mailto:info@ccednet-rcdec.ca).



CEDEC



ECONOUS2016

Le Congrès pancanadien de développement économique communautaire  
The National Community Economic Development Conference